

**AZIENDA SOCIO - SANITARIA TERRITORIALE "BERGAMO EST"**

**Via Paderno - 21 - 24068 SERIATE (Bg) -**

**C.F. - P.IVA: 04114380167**

**VERBALE DELLA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE DEI CANDIDATI PER  
L'ATTRIBUZIONE DI NR. 1 INCARICO A TEMPO DETERMINATO E PER RAGIONI  
SOSTITUTIVE DI DIRETTORE MEDICO DI STRUTTURA COMPLESSA - PER LA SC  
OSPEDALI DI SERIATE E CALCINATE**

L'anno **DuemilaVentiquattro** il giorno **Undici** del mese di **Giugno** alle ore **9,30** presso la Sede di Via Paderno - 21 - Seriate si è riunita la Commissione incaricata della valutazione dei candidati alla selezione per l'attribuzione dell'incarico a tempo determinato e per ragioni sostitutive di Direttore Medico di Struttura Complessa della disciplina di Direzione Medica di Presidio per la corrispondente SC Ospedali di Seriate e Calcinate, nominata con deliberazione n. 293 del 21/05/2024.

Risultano presenti:

**COMPONENTI SORTEGGIATI:**

- TORRI Dott. Emanuele – Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari – Provincia Autonoma di Trento (TRENTINO)
- BONA Dott.ssa Maria Carolina – ASST Pavia (LOMBARDIA)
- MATTIUZZI Dott.ssa Camilla – Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari – Provincia Autonoma di Trento (TRENTINO)

**DIRETTORE SANITARIO DELL'AZIENDA:**

- RICCIARDELLA Dott.ssa Bianca

**SEGRETARIO:**

- BASSETTO Antonella

Il Segretario comunica che sono state acquisite agli atti della Commissione le dichiarazioni rese da tutti i Componenti in merito:

- all'insussistenza di situazioni di incompatibilità con i candidati ai sensi dell'articolo 51 del codice di procedura civile;
- all'inesistenza di condanne, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel capo I (dei delitti dei pubblici ufficiali contro la pubblica amministrazione) del titolo II (delitti contro la pubblica amministrazione) del libro secondo del codice penale;
- all'insussistenza di situazioni di cui all'art. 35 comma 3 lettera e) del D.Lgs 165/01.

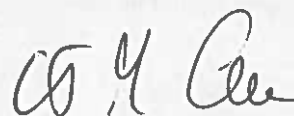
La Commissione, in base a quanto disposto dall'art. 15 c. 7 bis lett. a) del D.Lgs 502/92, procede ad eleggere all'unanimità il Presidente con maggiore anzianità di servizio tra i 3 componenti sorteggiati.

La Commissione prende visione delle dichiarazioni rilasciate dai componenti in merito all'anzianità di servizio ed individua la Dott.ssa Bona Maria Carolina quale presidente della Commissione.

Il Presidente, constatata la regolarità dell'adunanza nonché della composizione della Commissione dichiara aperta la seduta.

La Commissione prende visione:

- della delibera dell'ASST di Bergamo Est n. 107 del 26/02/2024 di emanazione dell'avviso di cui trattasi;
- della delibera n. 293 del 21/05/2024 di nomina della Commissione;
- del testo del bando dell'avviso pubblico per titoli e colloquio pubblicato sulla G.U. Serie Speciale Concorsi n. 24 del 22/03/2024, scaduto il 22/04/2024 ed in particolare del profilo oggettivo e soggettivo del candidato come riportato nel bando stesso;



- della convocazione ai candidati per il colloquio del giorno 11 giugno 2024 alle ore 10,00, pubblicata sul sito internet aziendale così come previsto dal bando.  
L'accertamento del possesso dei requisiti di ammissibilità di cui all'art. 5 del D.P.R. 484/1997 è a cura della Commissione;
- delle norme di legge e di regolamento che disciplinano la presente procedura ed in particolare: delle disposizioni contenute nel D.P.R. 484/1997, dell'art. 15 del D.Lgs. 502/1992, modificato dall'art. 20 della L. 118/2022, della Circolare nr. 1221 del 10/05/1996 del Ministero della Sanità, del D.L. 158/2012 convertito nella L. 189/2012 e della D.G.R. n. X/553 del 02/08/2013.

La Commissione prende atto che, secondo quanto stabilito nel bando, ha a disposizione 100 punti così ripartiti:

- a) curriculum punteggio massimo 40 punti
- b) colloquio punteggio massimo 60 punti: la soglia minima di 40/60 è necessaria perché il candidato venga dichiarato idoneo.

Decide altresì che i 40 punti della parte curriculare saranno suddivisi in:

- **Massimo 20 punti** per la casistica delle specifiche esperienze ed attività professionali che devono fare riferimento al decennio precedente alla data di pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica dell'avviso e devono essere certificate dal Direttore Sanitario sulla base dell'attestazione del Dirigente di secondo livello Responsabile del competente dipartimento o unità operativa dell'Unità Sanitaria Locale o dell'Azienda Ospedaliera, secondo i contenuti dell'art. 6 del DPR 484/97, verrà valutata con un giudizio complessivo dalla Commissione.
- **Massimo 20 punti per la parte strettamente curriculare e nello specifico:**
  - Il servizio verrà valutato punti 1,00 all'anno se nella disciplina messa a concorso o in disciplina equipollente o affine e 0,50 punti all'anno se in altra disciplina;
  - Ulteriore specializzazione di Area medica punti 1,00 ognuna, specializzazione di altra area punti 0,50 ognuna;
  - La Commissione riconosce alla posizione apicale di responsabilità punti 2,00 per all'anno;
  - La Commissione riconosce alla posizione di Struttura Semplice Dipartimentale punti 1,00 all'anno;
  - La Commissione riconosce alla posizione di Struttura Semplice punti 0,50 all'anno;
  - La partecipazione a soggiorni di studio e di addestramento professionale contrattualizzato (nel quale non rientrano periodi di volontariato e/o tirocinio) ed a master universitari o corsi di perfezionamento conclusi e se attinenti. La valutazione data è riferita agli ultimi 10 anni ed è complessiva
  - Il possesso del corso di formazione manageriale viene valutato 0,5 se in corso di validità e 0.25 se effettuato ma non rivalidato;
  - L'attività didattica/docenza a master/corsi ... nella quale non rientra l'attività di organizzazione/tutor viene valutata, se attinente e presso Università, vengono valutate quelle degli ultimi 10 anni e solo se indicate le ore di docenza: punti 0,005 ora se svolte presso Scuole di Specialità e Corso di laurea di Medicina e chirurgia o a Corsi di laurea delle classi connesse al percorso sanitario (SNT);
  - La Commissione, se attinente, decide di valutare la partecipazione a corsi/convegni/congressi/meeting in qualità di relatore/Responsabile scientifico. La valutazione data è riferita agli ultimi 10 anni: punti 0,005 a corso e solo se attinenti alla disciplina bandita.
  - La Commissione, se attinente, decide di valutare la globalità del percorso formativo (corsi/convegni/congressi/meeting) come discente. La valutazione data è riferita agli ultimi 10 anni: punti 0,001 a corso e solo se attinente alla disciplina bandita.
  - La Commissione decide di valutare le pubblicazioni riferendosi a quelle degli ultimi 10 anni. La valutazione è globale se attinenti alla disciplina bandita e sulla base della rilevanza scientifica;

I componenti della Commissione di comune accordo stabiliscono che il colloquio deve vertere su argomenti inerenti la disciplina oggetto dell'avviso in argomento nonché sui compiti, ivi compresi quelli organizzativi e di direzione, propri dell'incarico da conferire in modo da consentire l'accertamento della preparazione professionale, manageriale e di direzione dei candidati medesimi.

La Commissione stabilisce altresì che quanto sopra sarà comunque valutato in corrispondenza del fabbisogno della SC Direzione Medica di Presidio Ospedali di Seriate e Calcinante e per questo fa espresso richiamo a quanto stabilito nel bando:



**PROFILO OGGETTIVO:** *declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche [descrizione del contesto organizzativo in cui si inserisce la struttura, descrizione della struttura]*

L'ASST Bergamo Est ha un territorio di riferimento identificabile con l'area orientale della provincia bergamasca; Il naturale bacino si estende dalla periferia sud-est di Bergamo a tutto il bacino dei laghi e delle valli bergamasche, che comprende 103 Comuni, con una popolazione complessiva di 385.902 abitanti su circa 1.116.384 della Provincia Bergamasca. L'area di riferimento individuata comprende come estensione territoriale quasi il 50% della Provincia di Bergamo, mentre la popolazione complessiva è pari al 35% del totale.

L'Azienda opera in un ambito sia geografico che demografico molto diversificato, che va dalla cintura metropolitana, con una ricca zona industriale e una vasta area agricola, all'area dei laghi, caratterizzata da forte stagionalità turistica, fino all'alta montagna, con le sue difficoltà di accesso.

L'ASST Bergamo Est è strutturalmente caratterizzata dalla distribuzione delle sue molteplici strutture, sia ospedaliere che territoriali, su un'ampia area geografica, che risponde ad una logica di prossimità e che alimenta altresì un senso di appartenenza particolarmente accentuato, condiviso tra cittadini e operatori.

Dato demografico di rilievo è l'invecchiamento della popolazione bergamasca: il 21,36% della popolazione ha più di 65 anni e sia l'indice di vecchiaia che quello di invecchiamento hanno subito un trend in aumento negli ultimi anni.

L'ASST si articola in POLO OSPEDALIERO e POLO TERRITORIALE, cui afferiscono le strutture come di seguito specificato.

**POLO OSPEDALIERO**, composto da 8 Ospedali:

- Ospedale "Bolognini" di Seriate
- Ospedale "M.O.A. Locatelli" di Piario
- Ospedale "Pesenti Fenaroli" di Alzano Lombardo
- Ospedale "Briolini" di Gazzaniga
- Ospedale "SS. Capitanio e Gerosa" di Lovere
- Ospedale "Passi" di Calciniate
- Ospedale "S. Isidoro" di Trescore
- Ospedale "P.A. Faccanoni" di Sarnico

Si tratta di quattro Ospedali per pazienti acuti, a gestione diretta (Seriate, Alzano Lombardo, Piario e Lovere), uno ad attività riabilitativa a gestione diretta (Gazzaniga). L'Ospedale di Calciniate si connota sia come un Ospedale per pazienti a basso rischio, che ospita sia reparti di ricovero (Subacuti - Hospice e Riabilitazione Alcolologica - questi ultimi due gestiti attraverso la forma della Sperimentazione Gestionale pubblico-privato) e sale operatorie per piccoli interventi, sia Ospedale di Comunità così come definito dal PNNR e Casa di Comunità.

Gli Ospedali di Trescore e di Sarnico sono gestiti da soggetti privati in concessione.

In concessione a soggetti privati sono gestiti anche i servizi aziendali di nefrologia e dialisi ed il Centro di eccellenza per il trattamento della malattia di Alzheimer.

**POLO TERRITORIALE** articolato in:

- tre Distretti
- Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze.

I Distretti sono stati individuati con delibera aziendale n. 323 del 30/03/2022

#### **1. DISTRETTO di Seriate e Grumello del Monte.**

Comprende l'ambito territoriale di Seriate e l'ambito territoriale di Grumello.

*Ambito Seriate comprende i Comuni di:* Albano Sant'Alessandro, Bagnatica, Brusaporto, Cavernago, Costa di Mezzate, Grassobbio, Montello, Pedrengo, Scanzorosciate, Seriate, Torre dé Roveri

*Ambito Grumello comprende i Comuni di:* Bolgare, Calciniate, Castelli Calepio, Chiuduno, Grumello del Monte, Mornico al Serio, Palosco, Telgate

La sede è a Seriate.

Al Distretto afferiscono:

- una Centrale Operativa territoriale (Seriate)
- tre case di comunità (Calciniate, Grumello del Monte e Seriate)
- un Ospedale di Comunità (Calciniate)

Calciniate, quale Presidio territoriale, vede la presenza di una Casa di Comunità e di un Ospedale di Comunità.

#### **2. DISTRETTO della Valle Cavallina, Monte Bronzone-Basso Sebino, Alto Sebino.**

*di N* *CF M* *Be* 3

Comprende l'ambito territoriale della Valle Cavallina, l'ambito territoriale del Monte Bronzone Basso Sebino e l'ambito territoriale dell'Alto Sebino.

**Ambito Valle Cavallina comprende i Comuni di:** Berzo S. Fermo, Bianzano, Borgo di Terzo, Carobbio degli Angeli, Casazza, Cenate Sopra, Cenate Sotto, Endine Gaiano, Entratico, Gaverina Terme, Gorlago, Grone, Luzzana, Monasterolo del Castello, Ranzanico, San Paolo d'Argon, Spinone al Lago, Trescore Balneario, Vigano S. Martino, Zandobbio

**Ambito Monte Bronzone-Basso Sebino comprende i Comuni di:** Adrara San Martino, Adrara San Rocco, Credaro, Foresto Sparso, Gandosso, Parzanica, Predore, Sarnico, Tavernola Bergamasca, Viadanica, Vigolo, Villongo

**Ambito Alto Sebino comprende i Comuni di:** Bossico, Castro, Costa Volpino, Fonteno, Lovere, Pianico, Riva di Solto, Rogno, Solto Collina, Sovere

La sede è a Trescore Balneario.

Al Distretto afferiscono:

- due Centrali Operative Territoriali (Trescore e Lovere)
- tre Case di Comunità (Trescore Balneario, Lovere e Sarnico)

### **3. DISTRETTO della Valle Seriana, Valle Seriana Superiore e Valle di Scalve**

Comprende l'ambito territoriale di Albino- Valle Seriana e l'ambito territoriale della Valle Seriana Superiore e Valle di Scalve

**Ambito Albino Valle Seriana comprende i Comuni di:** Albino, Alzano Lombardo, Aviatico, Casnigo, Cazzano Sant'Andrea, Cene, Colzate, Fiorano al Serio, Gandino, Gazzaniga, Leffe, Nembro, Peia, Pradalunga, Ranica, Selvino, Vertova, Villa di Serio

**Ambito Valle Seriana Superiore e Valle di Scalve comprende i Comuni di:** Ardesio, Azzone, Castione della Presolana, Cerete, Clusone, Colere, Fino del Monte, Gandellino,

Gorno, Gromo, Oltressenda Alta, Oneta, Onore, Parre, Piario, Ponte Nossa, Premolo, Rovetta, Schilpario, Songavazzo, Valbondione, Valgoglio, Villa d'Ogna, Vilminore di Scalve

La sede è ad Albino.

Al Distretto afferiscono:

- due Centrali Operative Territoriali (Albino, Clusone)
- cinque Case di Comunità (Gazzaniga, Albino, Alzano, Clusone e Vilminore di Scalve)
- un Ospedale di Comunità (Gazzaniga)

L'attivazione di COT, Case di Comunità e Ospedali di Comunità avviene progressivamente, nell'arco del triennio 2022-2024. Nella fase di transizione le attività proprie dei Distretti continuano ad essere erogate nelle sedi territoriali ex PREEST.

### **Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze**

- Servizio Psichiatrico di Diagnosi e cura presso l'Ospedale di Alzano Lombardo;
- Centro Psicosociale a Nembro, Piario e Trescore Balneario;
- Comunità Protetta Media Assistenza a Nembro;
- Comunità Riabilitativa Alta Assistenza a Piario e Sarnico;
- Centro Diurno a Trescore Balneario e Lovere;
- Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza a Trescore Balneario, Gazzaniga, Piario e Lovere
- Ser.D a Gazzaniga e Lovere.

Gli Ospedali (Presidi) gestiti, tenuto conto della loro distribuzione territoriale, sono attribuiti a tre direzioni di struttura distinte:

DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO- Ospedali di SERIATE e CALCINATE

DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO- Ospedali di ALZANO LOMBARDO e GAZZANIGA

DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO- Ospedali di PIARIO e LOVERE

I posti letto gestiti dall'Azienda assommano a 740 in degenza ordinaria e 49 in day hospital/surgery, per un totale di 789 posti letto complessivi. I posti tecnici per SubAcuti gestiti direttamente, sempre da assetto attuale, sono complessivamente 52.

### **SC Direzione Medica di presidio Ospedali di Seriate e Calcinate**

Competenze, attività e grado di autonomia attribuite alla struttura: La Struttura Complessa di Direzione Medica di Presidio Ospedali di Seriate e Calcinate è struttura di staff della Direzione Sanitaria ed è stata identificata quale Struttura Complessa sulla base dei seguenti fattori di complessità:

- strategicità rispetto alla mission aziendale;

*A di CF Ave M*

- complessità e specializzazione delle materie o delle patologie trattate;
- complessità del sistema di relazioni intra ed extra aziendale
- interdisciplinarietà;
- servizi sul territorio;
- livello di autonomia e responsabilità
- rilevanza economica ed autonomia delle risorse gestite.

La Direzione Medica di Presidio Ospedali di Seriate e Calcinato:

- è responsabile dell'organizzazione complessiva dell'attività del Presidio;
  - è responsabile della conservazione della documentazione sanitaria e della tutela dei dati di attività sanitaria e della relativa privacy; rilascia agli aventi diritto copia delle cartelle cliniche ed ogni altra certificazione sanitaria riguardante i malati assistiti in Istituto; autentica la copia conforme della cartella clinica;
  - è delegato dalla Direzione Sanitaria per i controlli NOC su completezza e correttezza della documentazione sanitaria e appropriatezza delle prestazioni;
  - sovrintende al mantenimento dei requisiti di accreditamento;
  - contribuisce a garantire la sicurezza dei pazienti e la qualità delle prestazioni
  - coordina e organizza le attività ambulatoriali del Presidio, in raccordo con il Direttore Sanitario Aziendale;
  - è garante, dal punto di vista organizzativo e gestionale, dell'erogazione integrata delle prestazioni sanitarie all'interno degli Ospedali di competenza
  - contribuisce a garantire la sicurezza degli operatori sanitari sulla base della normativa vigente;
  - promuove la gestione flessibile delle risorse delle Unità Operative presenti in ospedale;
  - promuove l'adozione di nuovi modelli organizzativi all'interno dell'ospedale, attraverso il coordinamento delle relazioni fra le diverse Unità Operative, i Servizi ed i Dipartimenti;
  - partecipa, con i direttori di dipartimento, alla negoziazione del budget per la definizione delle risorse e degli obiettivi di produttività delle varie Unità Operative degli Ospedali di competenza;
  - esprime valutazioni tecnico organizzative sui progetti di nuova costruzione o ristrutturazione degli spazi degli Ospedali di competenza;
  - garantisce l'integrazione fra le funzioni di tipo gestionale ed organizzative di propria competenza;
  - gestisce le emergenze e le criticità improvvise che hanno impatto sull'erogazione del servizio negli Ospedali di competenza.
  - cura gli adempimenti di Polizia mortuaria
  - autorizza e gestisce la visita periodica dei ministri di culto ai pazienti ricoverati
  - raccordo/integrazione dei percorsi di cura sotto il profilo clinico ed organizzativo con i concessionari della gestione della Nefrologia e Dialisi, dell'Hospice e della Riabilitazione alcoologica di Calcinato.
- Nello svolgimento delle sue funzioni si avvale della collaborazione del Referente Medico di ospedale, quando nominato.

### **Responsabilità**

Responsabilità di risultato, responsabilità di spesa e di gestione risorse.

E' intrinseca alla contrattazione di budget nella quale confluiscono l'individuazione dei progetti e degli obiettivi specifici aziendali (obiettivi di attività - di costo - di qualità) per l'attuazione di quanto previsto dal piano delle regole e degli obiettivi di mandato del Direttore Generale, anche attraverso step periodici e stati di avanzamento.

La valutazione individuale misura il grado di partecipazione, del dirigente di struttura, nella realizzazione del risultato atteso.

### **Raccordo con altre strutture a presidio delle funzioni a carattere trasversale**

Collabora con gli Uffici centrali sanitari, amministrativi e di staff, per la gestione dei processi trasversali ed il conseguimento degli obiettivi a valenza aziendale.

Si relaziona con i Direttori di Distretto per garantire la continuità dell'assistenza e la presa in carico integrata dei pazienti.

Si relaziona con il Direttore della SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie infettive per la sorveglianza e prevenzione e delle malattie infettive.

Si relaziona con i Direttori di Dipartimento al fine di garantire una gestione ordinaria integrata delle risorse umane e tecnologiche, nel rispetto delle reciproche competenze.

E' componente di diritto del Collegio di Direzione e del Consiglio dei Sanitari.

### **Atti a rilevanza esterna**

Sono relativi alle attività cui è delegato dal Direttore Sanitario

**PROFILO SOGGETTIVO:** *(declinato sulla base delle competenze professionali e manageriali, delle conoscenze scientifiche e delle attitudini ritenute necessarie per assolvere in modo idoneo alle relative funzioni in relazione alla mission della struttura sopra descritta).*

Il candidato dovrà dimostrare di possedere specifiche competenze nell'attività di Direzione Medica (come desumibile dal profilo oggettivo).

Le competenze ed esperienze maturate dovranno essere supportate da idonee attestazioni.

La capacità di attenta valutazione degli aspetti sanitari e tecnologici, nonché di quelli organizzativi ed economici, con l'autorevole capacità di interfacciarsi efficientemente sia con la componente clinico-assistenziale che con quella amministrativa dell'ASST, costituiscono requisiti irrinunciabili.

E' inoltre fondamentale il costante proprio aggiornamento tecnico, scientifico e legislativo e la capacità di indirizzo e supervisione del percorso formativo e professionale dei collaboratori e sottoposti.

Il profilo professionale, così come sopra declinato, è trasmesso formalmente alla Commissione all'atto di insediamento della stessa, prima dell'espletamento della procedura selettiva

La Commissione stabilisce, inoltre, che il colloquio si svolgerà dopo l'esame dei curricula dei candidati per consentire di tener conto degli elementi in esso contenuti ai fini della migliore valutazione delle esperienze professionali documentate; tale valutazione riguarderà distintamente le attività professionali, di studio, direzionali ed organizzative dei candidati con riferimento:

- 1) alla tipologia delle istituzioni in cui sono allocate le strutture presso le quali il candidato ha svolto la sua attività e alla tipologia delle prestazioni erogate dalle strutture medesime;
- 2) alla posizione funzionale del candidato nelle strutture ed alle sue competenze con indicazione di eventuali specifici ambiti di autonomia professionale con funzioni di direzione;
- 3) alla tipologia qualitativa e quantitativa delle prestazioni effettuate dal candidato;
- 4) ai soggiorni di studio o di addestramento professionale per attività attinenti alla disciplina in rilevanti strutture italiane o estere, di durata non inferiore a tre mesi con esclusione dei tirocini obbligatori;
- 5) all'attività didattica presso istituti per il conseguimento di diploma universitario, di laurea o di specializzazione ovvero presso scuole per la formazione di personale sanitario con indicazione delle ore annue di insegnamento;
- 6) alla partecipazione a corsi, congressi, convegni e seminari, anche effettuati all'estero, valutati secondo i criteri di cui all'art. 9 del D.P.R. 484/97, nonché alle pregresse idoneità nazionali.

La valutazione dei curricula riguarderà, altresì, la produzione scientifica strettamente pertinente alla disciplina oggetto d'esame, edita su riviste italiane o straniere caratterizzata da criteri di filtro nell'accettazione dei lavori, nonché l'impatto sulla comunità scientifica.

I componenti della commissione, rilevano che, entro i termini di scadenza del bando, hanno presentato domanda di partecipazione all'avviso di cui trattasi i candidati:

- 1) Rea Dott.ssa Bruna, nata a Bergamo il 03/01/1977;
- 2) Tereanu Dott.ssa Carmen, nata in Romania il 28/04/1972;
- 3) Vastola Dott. Pasquale, nato a Napoli il 05/03/1960;

Si procede quindi a verificare la presenza dei candidati convocati nonché l'identità dei medesimi mediante esibizione di idoneo documento.

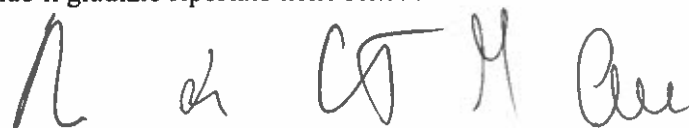
Risulta presente la Dott.ssa Tereanu Carmen

Risultano assenti la Dott.ssa Bruna Rea, e il Dott. Vastola Pasquale che vengono dichiarati rinunciari.

Conseguentemente la Commissione procede all'accertamento dei requisiti di ammissione previsti dall'art. 5 del DPR 484/97 nonché dal bando di pubblico avviso dei candidati.

Dall'esame della documentazione presentata risulta che la candidata presente è in possesso dei requisiti richiesti per l'ammissione.

La Commissione procede, quindi, ad esaminare la documentazione prodotta dai candidati e ad attribuire il punteggio riferito al curriculum esprimendo il giudizio riportato nelle schede individuali che saranno allegate al presente verbale.



Ultimata la valutazione dei curricula la Commissione dà inizio al colloquio che verterà sui seguenti argomenti:

1. TEMPI DI ATTESA DEL PNGLA AMBULATORIALE E DI RICOVERO
2. CLASSIFICAZIONE DELLE UCED PER LIVELLO: CRITERI
3. DGR RIORGANIZZAZIONE RETE EMERGENZA-URGENZA E ATTIVITA' MEU

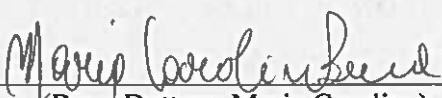
Al termine del colloquio la Commissione provvede all'unanimità all'attribuzione del punteggio relativo al colloquio come riportato nella scheda individuale allegata.

Conseguentemente la Commissione, sulla base della valutazione del curriculum e della risultanza del colloquio riportata nella scheda allegata formula il seguente giudizio: La Dott.ssa Tereanu Carmen è dichiarata non idonea.

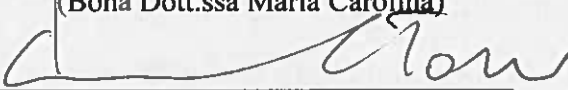
Vista la DGR X/553 del 02/08/2013 che prevede che "dalle operazioni di valutazione di tutti i candidati, la Commissione redige l'apposito verbale che completate le operazioni condotte, con la relazione sintetica, devono essere pubblicate sul sito internet aziendale", la Commissione ritiene assolto tale adempimento con la pubblicazione del presente verbale sul sito internet aziendale.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

  
\_\_\_\_\_  
(Bona Dott.ssa Maria Carolina)

IL COMPONENTE

  
\_\_\_\_\_  
(Torri Dott. Emanuele)

IL COMPONENTE

  
\_\_\_\_\_  
(Mattiuzzi Dott.ssa Camilla)

IL DIRETTORE SANITARIO

  
\_\_\_\_\_  
(Ricciardella Dott.ssa Bianca)

IL SEGRETARIO

  
\_\_\_\_\_  
(Bassetto Antonella)

**SCHEDE RIASSUNTIVA DEL CURRICULUM**

Candidato **TEREANU Dott.ssa CARMEN**

**Nata in Romania il 28/04/1972**

**FORMAZIONE**

**Anno di laurea: Medicina e Chirurgia e Specializzazione in Igiene e Medicina preventiva conseguite in Romania e riconosciute con apposito decreto del Ministero della Salute il 24/03/2009**

**Corso di formazione manageriale: 2023**

**A. TIPOLOGIA DELLE ISTITUZIONI PRESSO LE QUALI SONO STATE SVOLTE LE ATTIVITÀ E TIPOLOGIA DELLE PRESTAZIONI EROGATE DALLE STRUTTURE MEDESIME**

- ATS Bergamo (dichiarazione del Direttore Sanitario)

**B. POSIZIONE FUNZIONALE RICOPERTA NELLA STRUTTURA DI APPARTENENZA, COMPETENZA E SPECIFICI AMBITI DI AUTONOMIA PROFESSIONALE**

Dichiara:

- Dirigente Medico della disciplina di Organizzazione dei SSB presso ASL di Bergamo / ATS di Bergamo con contratto a T.I., dal 27/02/2012 al 26/02/2019 (Requisito) e dal 27/02/2019 ad oggi (20/04/2024)

**C. TIPOLOGIA QUALI-QUANTITATIVA DELLE PRESTAZIONI EFFETTUATE**

- ATS Bergamo (dichiarazione del Direttore Sanitario)
- Dichiara ambiti di autonomia nel CV

**D. SOGGIORNI DI STUDIO O DI ADDESTRAMENTO PROFESSIONALE SVOLTI, ATTINENTI ALLA DISCIPLINA DI DURATA NON INFERIORI A TRE MESI**

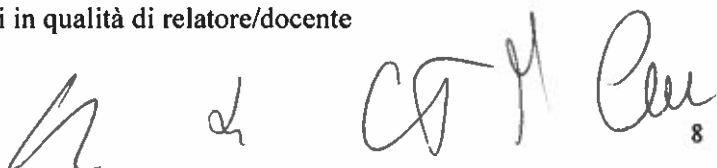
- Master in Economia e Gestione Sanitaria e Sociosanitaria presso l'Università della Svizzera Italiana-16/05/2006
- Master in Management della Sanità pubblica e dei servizi sanitari conseguito presso l'Università Carol Davila di Bucarest – 2002
- Dottorato di Ricerca in Sanità pubblica e Scienze formative - Università degli Studi di Pavia - 2011

**E. ATTIVITÀ DIDATTICA SVOLTA (con indicazione delle ore annue di insegnamento)**

- Professore a contratto corso di Laurea in Infermieristica – Università di Brescia dal 2018 al 2023 per n. 30 ore anno
- Professore a contratto al corso di Laurea in Medicina e Chirurgia a.a. 2023/2024 con impegno orario di 12/h anno

**F. PARTECIPAZIONE A CORSI/CONVEGNI/CONGRESSI/ALTRA ATTIVITÀ FORMATIVA**

- Dal 2014 al 2024:
  - partecipazione a n. 135 corsi/convegni in qualità di uditor
  - partecipazione a n. 26 corsi/convegni in qualità di relatore/docente



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left, a smaller one in the middle, and a signature on the right with the number 8 below it.



## G. PRODUZIONE SCIENTIFICA

- Dichiarata n. 53 pubblicazioni, n. 7 report, n. 2 project-work, n. 14 libri/manuali e n. 74 contributi a conferenze dal 2000 al 2024 (n. 57 degli ultimi 10 anni) di cui ne presenta n. 5 ritenute pertinenti dal 2005 al 2017.

## H. ALTRO

Dichiara

- Medico ricercatore presso il Dipartimento della Sanità e Socialità del Canton Ticino dal 20/10/2003 al 28/02/2006
- Medico specializzando presso Istituto Clinico Fundeni – Romania dal 01/03/2000 al 01/03/2004;
- Medico consulente presso Antares Consulting di Barcellona da aprile 2006 a luglio 2006;
- CoCoCo Area Sanitaria presso Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei tumori di Milano dal 25/02/2010 al 24/02/2012;
- Medico ricercatore presso la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei tumori di Milano dal 25/02/2010 al 24/02/2012;
- Incarico di natura professionale di studio e ricerca dal 01/02/2017 al 31/01/2018
- Incarico alta professionalità - Risk Manager dal 01/02/2018 al 31/12/2019
- Incarico di alta specializzazione - Risk Manager dal 01/01/2020 al 15/03/2023
- Responsabile trasparenza e anticorruzione dal 30/12/2022 ad oggi (20/04/2024)
- Responsabile Risk manager – Ufficio Risk management dal 01/02/2018 ad oggi (20/04/2024)
- Responsabile di SS Medicina preventiva di Comunità Territoriale dal 16/03/2023 ad oggi (20/04/2024)
- Partecipazione a vari progetti in qualità di membro del team o di coordinatore a valenza provinciale/regionale/nazionale alcuni dei quali validati come Buone pratiche da AGENAS
- Medico consulente presso Antares Consulting - Spagna da aprile 2006 a luglio 2006

### GIUDIZIO DELLA COMMISSIONE:

Sulla base di quanto sopra esposto viene attribuito per la per la casistica un punteggio di:

**Punteggio: 8/20**

**PUNTEGGIO TOTALE DEL CURRICULUM 19,33/40**

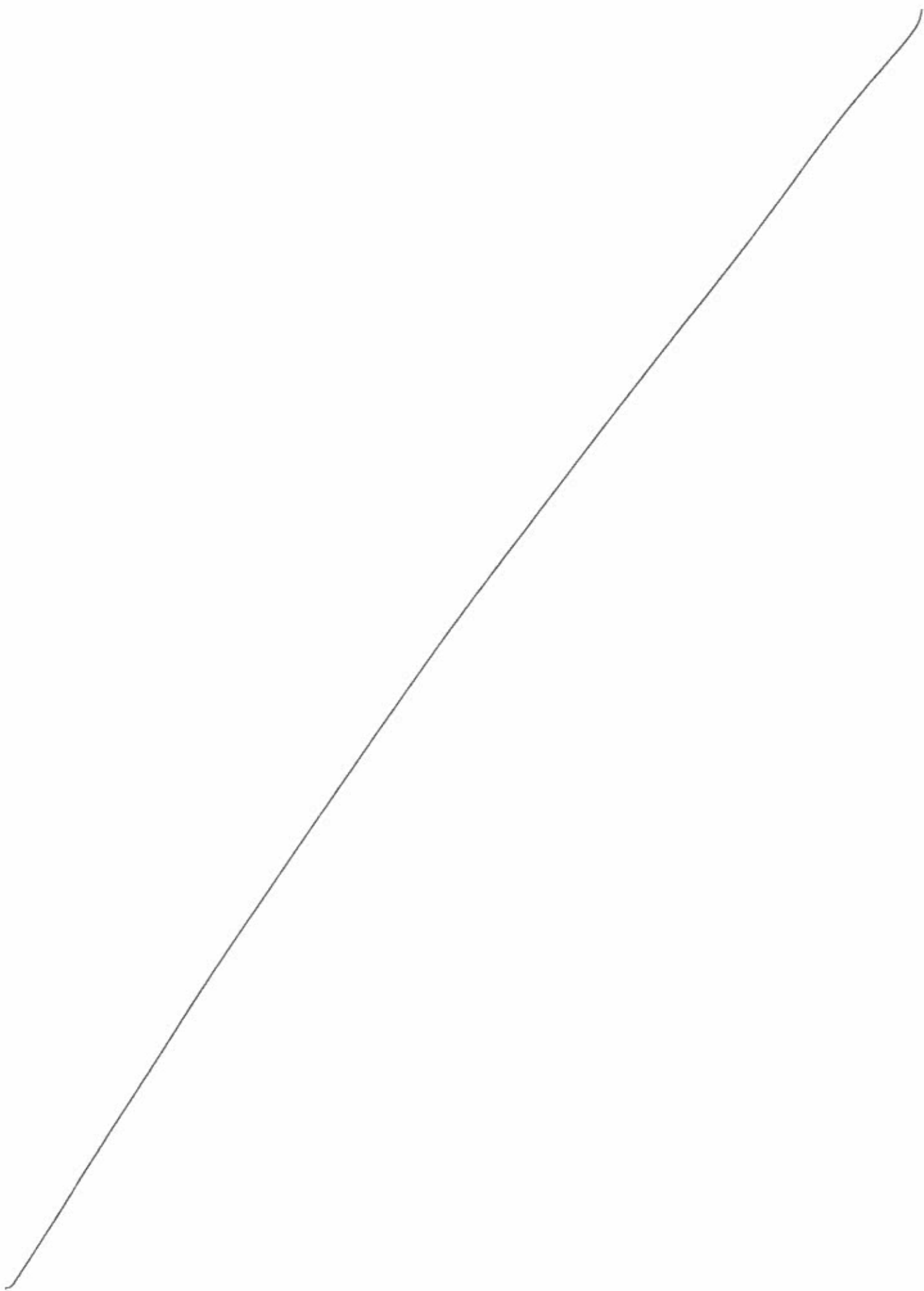
### VALUTAZIONE DEL COLLOQUIO

La candidata nell'ambito del colloquio ha dimostrato una insufficiente conoscenza tecnica degli argomenti oggetto dei quesiti e scarsa capacità di contestualizzazione all'ambito ospedaliero, pertanto viene dichiarata non idonea.

Per tale motivo la Commissione attribuisce il seguente punteggio:

**PUNTEGGIO COLLOQUIO: 18/60**

*[Handwritten signatures and initials]*



**CURRICULUM**  
**(DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE)**  
(Artt.46 e 47 D.P.R. 28 dicembre 2000 nr. 445)

Il/la sottoscritto/a **TEREANU CARMEN**  
nato/a il 28/04/1972, a **CRAIOVA (ROMANIA) (DJ)**  
residente a **BERGAMO (BG), CAP 24126**  
in **VIA BERIZZI 16**  
telefono **0352270545**

Consapevole delle pene previste dall'art.76 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 per mendaci dichiarazioni e falsità in atti, e che la presente dichiarazione è soggetta al controllo dell'Azienda ai sensi dell'art.71 del medesimo D.P.R.

**DICHIARA QUANTO SEGUE**

1.  di aver prestato servizio presso Pubbliche Amministrazioni:

Pubblica Amministrazione **FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI MILANO**  
sito in **VIA VENEZIAN 1 - 20133 MILANO**  
Posizione Funzionale e **Profilo** **COLLABORATORE AREA SANITARIA**  
dal gg. **25/02/2008** al gg. **24/02/2010**  
con rapporto di lavoro  a tempo indeterminato  a tempo determinato **h o**  
 a tempo pieno  a part-time al \_\_\_\_\_ %  
CCNL applicato dall'Ente: **CO.CO.CO.**;

Pubblica Amministrazione **FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI MILANO**  
sito in **VIA VENEZIAN 1 - 20133 MILANO**  
Posizione Funzionale e **Profilo** **MEDICO RICERCATORE**  
dal **25/02/2010** al **24/02/2012**  
con rapporto di lavoro  a tempo indeterminato  a tempo determinato **n o**  
 a tempo pieno  a part-time al \_\_\_\_\_ %  
CCNL applicato dall'Ente **CO.CO.PROF.**;

Pubblica Amministrazione **AZIENDA SANITARIA LOCALE BERGAMO**  
sito in **VIA GALLICCIOLLI 4, 24121 BERGAMO**  
Posizione Funzionale e **Profilo** **DIRIGENTE MEDICO I LIVELLO**  
dal **27/02/2012** al **31/12/2015**  
con rapporto di lavoro  a tempo indeterminato  a tempo determinato  
 tempo pieno  a part-time al \_\_\_\_\_ %  
CCNL applicato dall'Ente: **DIPENDENTE.**;

Pubblica Amministrazione **AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE BERGAMO**  
sito in **VIA GALLICCIOLLI 4, 24121 BERGAMO**  
Posizione Funzionale e **Profilo**  
 dal **01/01/2016** al **31/01/2017**: **DIRIGENTE MEDICO**;  
dal **01/02/2017** al **31/01/2018**: **DIRIGENTE MEDICO CON INCARICO DI NATURA PROFESSIONALE, STUDIO E RICERCA**;  
dal **01/02/2018** al **31/12/2019**: **DIRIGENTE MEDICO CON INCARICO ALTA PROFESSIONALITA'-RISK MANAGER**;  
dal **01/01/2020** al **15/03/2023**: **DIRIGENTE MEDICO CON INCARICO ALTA SPECIALIZZAZIONE-RISK MANAGER**;  
con rapporto di lavoro  a tempo indeterminato  a tempo determinato  
 tempo pieno  a part-time al \_\_\_\_\_ %  
CCNL applicato dall'Ente: **DIPENDENTE.**;



2.  di essere attualmente in servizio presso la Pubblica Amministrazione:

Pubblica Amministrazione AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE BERGAMO

sito in VIA GALLICCIOLLI 4, 24121 BERGAMO

Posizione Funzionale e **Profilo**

dal 30/12/2022 ad oggi: DIRIGENTE MEDICO, RESPONSABILE TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE E RISK MANAGER;

dal 16/03/2023 ad oggi: DIRIGENTE RESPONSABILE STRUTTURA SEMPLICE MEDICINA PREVENTIVA DI COMUNITA' TERRITORIALE,

con rapporto di lavoro

a tempo indeterminato

a tempo determinato

tempo pieno

a part-time al \_\_\_\_\_ %

CCNL applicato dall'Ente: DIPENDENTE;

3.  dichiara inoltre che, in riferimento ai servizi di cui sopra non ricorrono le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 20/12/79 nr. 761;

4.  di non essere incorso/a nella destituzione, dispensa o decadenza da precedenti impieghi presso Pubbliche Amministrazioni;

5.  di aver prestato presso **Strutture Private - Accreditate/ Convenzionate con SSN**

(Denominazione Ente)

sito in \_\_\_\_\_

(indirizzo completo - c.a.p. - provincia)

Posizione Funzionale e **Profilo** \_\_\_\_\_

dal gg. \_\_\_\_\_ mese \_\_\_\_\_ anno \_\_\_\_\_ al gg. \_\_\_\_\_ mese \_\_\_\_\_ anno \_\_\_\_\_

con rapporto di lavoro

a tempo indeterminato

a tempo determinato

a tempo pieno

a part-time al \_\_\_\_\_ %

CCNL applicato dall'Ente \_\_\_\_\_;

6.  di aver prestato servizio all'estero presso:

6.1 Denominazione Ente DIPARTIMENTO DELLA SANITA' E SOCIALITA' DEL CANTON TICINO (SVIZZERA)

sito in VIA ORICO 5, 6500 BELLINZONA (SVIZZERA)

Posizione Funzionale e **Profilo** MEDICO RICERCATORE

dal 20/10/2003 al 28/02/2006

con rapporto di lavoro

a tempo indeterminato

a tempo determinato

a tempo pieno

a part-time al 70 %

con riconoscimento ottenuto dall'Ufficio di Promozione e Valutazione Sanitaria, Divisione della salute pubblica, Dipartimento della Sanità e della Socialità in data 12/05/2010;

6.2 Denominazione Ente ISTITUTO CLINICO FUNDENI

sito in VIA SOSEAU FUNDENI 258, 022322 BUCAREST, ROMANIA

Posizione Funzionale e **Profilo** MEDICO SPECIALIZZANDO

dal 01/03/2000 al 01/03/2004

con rapporto di lavoro

a tempo indeterminato

a tempo determinato

a tempo pieno

a part-time al \_\_\_\_\_ %

con riconoscimento ottenuto in Italia dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali, il 24 marzo 2009;



[X] di aver prestato/ di essere in servizio in regime di:

- libera professione
- collaborazione coordinata e continuativa
- progetto presso:

#### 7.1 Denominazione Ente UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA

sito in PIAZZA DEL MERCATO 15, 25121-BRESCIA

Posizione Funzionale e **Profilo**: PROFESSORE A CONTRATTO

dal anno accademico 2018/2019; 2019/2020; 2020/2021; 2021/2022; 2022/2023: CORSO DI LAUREA INFERMERISTICA, con impegno orario di max. 30 h/anno (ex art 53 del d.l.vo 165/2001);

dal anno accademico 2023/2024 ad oggi: CORSO DI LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA, con impegno orario di 12 h/anno (ex art 53 del d.l.vo 165/2001);

collaborazione coordinata e continuativa

#### 7.2 Denominazione Ente ANTARES CONSULTING: SPAGNA

sito in: Av. Josep Tarradellas 8-10, 08029 Barcellona,

Posizione Funzionale e **Profilo**: MEDICO CONSULENTE

Aprile 2006 – Luglio 2006

collaborazione a progetto

7.  di aver svolto attività presso le seguenti strutture, svolgendo la sotto indicata tipologia di prestazioni erogate dalle strutture medesime:

#### 7.1 ATS BERGAMO

*Responsabile SS Medicina Preventiva di Comunità Territoriale, Dipartimento di Igiene e Medicina Preventiva (Direzione Sanitaria) dal 16/03/2023 ad oggi*

I. Responsabilità professionali:

- Sovrintende e coordina l'attività inerente la medicina preventiva nelle comunità di competenza territoriale dell'ATS;
- Programma le attività di medicina preventiva nelle comunità in accordo con il direttore della SC MPC;
- Garantisce visite a profughi /migranti/ rifugiati e dovrà effettuare test diagnostici (Mantoux);
- Garantisce la supervisione dell'attività formativa della SC Medicina Preventiva nelle comunità e quelle trasversale tra la menzionata MPC e le altre SC del DIPS;

II. Responsabilità organizzative e gestionali delle risorse assegnate

*RPCT, Ufficio del Responsabile della Trasparenza e Anticorruzione (funzione in staff alla Direzione Generale), dal 30/12/2022 ad oggi*

- Predisposizione e verifica dell'attuazione del Piano triennale della Prevenzione della Corruzione (parte integrante del PIAO);
- Partecipazione al Comitato di coordinamento dei controlli interni;
- Collaborazione con l'organo di indirizzo, con i responsabili delle varie articolazioni organizzative dell'agenzia e con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) per gli aspetti inerenti la materia

*Risk manger, Ufficio Risk management (funzione in staff alla Direzione Generale), dal 01/02/2018 ad oggi*

- Coordinamento del Gruppo di Coordinamento e Gestione del Rischio (GGR) e del Comitato valutazione dei sinistri (CVS)
- Partecipazione ai Network organizzati dal Centro Regionale del rischio in sanità e sicurezza del paziente, organizzati da Regione Lombardia
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro Regionale sul Risk Management delle ATS lombarde
- Predisposizione del Piano annuale di risk management comprensivo di 2-5 progetti -che di norma segue come coordinatore o ai quali partecipa in qualità di membro nel team-;
- Redazione del Report annuale per la rendicontazione delle attività del Piano;
- Promozione delle Raccomandazioni del Ministero della Salute per la prevenzione degli eventi avversi in azienda e sul territorio provinciale (RSA, MMG/PLS, caregivers, ecc.);
- Monitoraggio e la rendicontazione del livello di implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali (obiettivo LEA)





- Sensibilizzazione degli operatori al tema del rischio e alla segnalazione degli eventi avversi, attraverso la formazione, in collaborazione con i componenti del Gruppo Gestione del Rischio ed il Comitato di Valutazione Sinistri e secondo le indicazioni della Direzione Strategica;
- Facilitazione dell'individuazione dei momenti di rischio ed eventi avversi e con relative proposte di azioni correttive alla Direzione Strategica;
- Promozione di analisi dei processi aziendali per l'individuazione di aree critiche e proposte di azioni preventive alla Direzione Strategica;
- Segnalazione degli Eventi Sentinella attraverso la piattaforma ministeriale, "Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità"(SIMES) con la collaborazione dell' Area Affari Legali e Assicurativi del Dipartimento Amministrativo
- Attività di tutor/co-relatore per n. 4 assistenti sanitari del DIPS che hanno completato (o stanno completando) il master in "Management e funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (aa 2017-2018; aa 2018-2019; aa 2019-2020; aa 2023-2024) e il Master II Livello DEMAS "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie" (aa 2020-2021).

Di seguito, vengono elencati i principali progetti svolti, in qualità di membro del team o di coordinatore.

#### PROGETTI A VALENZA AZIENDALE/PROVINCIALE:

- a) con lo staff della Direzione Generale
  1. Rappresentante DIPS nel Progetto "Tavolo aziendale interno sull'implementazione del PNRR (gruppo Strategie & Governance)" sulla riorganizzazione dell'assistenza territoriale (2021-2022);
- b) con il Dipartimento delle Cure Primarie (Direzione Sanitaria) e le ASST della provincia di Bergamo
  2. Coordinamento per ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale "Progetto sperimentale di applicazione del metodo dei Giri per la Sicurezza (SWR) presso le postazioni del Servizio di Continuità Assistenziale della Provincia di Bergamo" (2018-2020);
  3. Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale "Continuità Assistenziale: valutazione delle attività e dell'organizzazione del servizio" (2019);
- c) con il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria (Direzione Sanitaria)
  4. Coordinamento del Progetto "L'utilizzo del sistema Incident Reporting come strumento di miglioramento e apprendimento organizzativo nell'attività di Screening dell'ATS Bergamo" (2024);
  5. Coordinamento del Progetto S.O.C.R.A.Te ("Salute degli Ospiti dei Centri di prima accoglienza dei Richiedenti Asilo sul Territorio di Bergamo") (2024-2025);
  6. Membro nel team del progetto aziendale "Lo screening dei tumori del colon retto in epoca SARS-Cov-2: dall'analisi del processo alla riduzione in fase pre-analitica del rischio clinico" (2021);
  7. Membro nel team del progetto aziendale "Percorso dedicato di sorveglianza dell'infezione da SARS-CoV-2 in donna gravida e puerpera. Monitoraggi allattamento" (2021);
- d) con il Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento e Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Socio-Sanitarie (Direzione Socio-Sanitaria)
  8. Membro nel team del progetto aziendale SMART BADANT - microlearning per badanti (2022-2024);
  9. Membro nel team del progetto aziendale "Il Comitato Infezioni Territoriali (CIT): un organismo per la prevenzione e il controllo delle infezioni e l'uso appropriato degli



antibiotici nelle strutture residenziali del territorio di ATS Bergamo” (2022);

10. Coordinamento del progetto AMICO (ovvero “Introduzione dell’Audit per prevenire il rischio nella gestione delle Malattie Infettive in COLlettività scolastiche”) (2018-2020);
11. Coordinamento progetto “Rassegna e diffusione di buone pratiche sull’abitudine al lavaggio delle mani nelle scuole dell’infanzia” (2020);

#### **PROGETTI A VALENZA REGIONALE:**

12. Coordinamento per l’ATS Bergamo del progetto interaziendale biennale “RSA e RSD: Mappatura delle strategie di gestione del rischio per una assistenza sicura e di qualità”(2023-2024);
13. Coordinamento per l’ATS Bergamo del progetto interaziendale biennale PEGASO-S (Prevenzione E Gestione delle Aggressioni Sugli Operatori della Sanità) (2022-2023);
14. Coordinamento per l’ATS Bergamo del progetto interaziendale “Il miglioramento del processo di sorveglianza territoriale e contact tracing dei pazienti COVID-19 e dei loro contatti con focus sulle infezioni da Sars-Cov-2 in soggetti vaccinati” (2021);
15. Partecipazione alla progettazione e all’aggiornamento di una Griglia regionale relativa alla gestione dell’epidemia COVID-19 da parte delle ATS e alla relativa rendicontazione delle attività (2020);
16. Coordinamento per ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale “Prevenzione e controllo delle infezioni correlate alle pratiche assistenziali nelle RSA Lombarde” (2019)

#### **PROGETTI A VALENZA NAZIONALE:**

17. Partecipazione al Tavolo AGENAS per l’avvio del progetto SPIN (La cultura della Sicurezza dei Pazienti negli ospedali ItaliaNi: studio multicentrico trasversale), 2022
18. Membro nel team del progetto “Urban Health: Buone pratiche per la valutazione di impatto sulla salute degli interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana e ambientale”, finanziato dal CCM (2017-2018)

#### **PROGETTI INTERNAZIONALI:**

19. Coordinamento del progetto internazionale IRIDE – 2 (“Italia – Romania - Repubblica Moldova In Rete: Imparando Dagli Errori verso una cultura della sicurezza”) (2019-2020)
20. Coordinamento del progetto internazionale IRIDE – 1 (“Italia – Romania - Repubblica Moldova In Rete: Imparando Dagli Errori verso una cultura della sicurezza”) (2013-2015)

Alcuni progetti sono stati validati anche come BUONE PRATICHE a livello nazionale da AGENAS:

- La certificazione UNICEF “Comunità Amica dei Bambini per Allattamento Materno”: un percorso per promuovere la sicurezza a sostegno di mamme e bambini nella provincia di Bergamo (2023)
- L’assistente familiare: un prezioso alleato per gestire in sicurezza i pazienti fragili a domicilio. Il progetto SMART BADANT dell’ATS di Bergamo.(2023)
- Lo screening dei tumori del colon-retto nella provincia di Bergamo in epoca SARS-CoV-2: dall’analisi del processo alla riduzione in fase pre-analitica del rischio clinico attraverso la digitalizzazione (2021)



*Dirigente medico presso Ufficio di Sanità pubblica, Dipartimento di Igiene e Medicina Preventiva (Direzione Sanitaria), dal 27/02/2012 al 15/03/2023*

**I. Area Medicina preventiva nelle comunità: attività svolte in collaborazione con le Assistenti sanitarie/Infermieri:**

- Medico referente USP per le malattie infettive, comprese le malattie trasmesse da alimenti,
- Attività inerenti la gestione dell'epidemia COVID-19: indagini epidemiologiche, contact tracing e sorveglianza sanitaria; erogazione tamponi naso-faringei; medico referente Ufficio di Sanità Pubblica (USP) Bergamo per le scuole/università (autunno 2020) e per la filiera "rientri dal/viaggi all'estero" (2021) nel contesto della pandemia;
- Medico vaccinatore nell'ambito dell'epidemia di meningite del Basso Sebino del 2019
- Visite per la sorveglianza sindromica ai migranti;
- Visite ambulatorio viaggiatori internazionali (vaccinazioni e/o counseling in collaborazione con Infermieri dell'ASST Bergamo Ovest);

**II. Area SISP: attività svolte in collaborazione con i Tecnici della prevenzione**

- Vigilanza sui requisiti strutturali e tecnologici e/o aspetti igienico-sanitari delle UdO socio-sanitarie (RSA, consultori, ecc) e sociali (nidi, scuole, ecc)
- Vigilanza piscine, impianti sportivi, cosmetici
- Gestione inconvenienti igienici
- Membro nelle Commissioni di vigilanza sul pubblico spettacolo

**III. Area SIAN: attività svolte in collaborazione con le Assistenti sanitarie/Medici veterinari/Tecnici della prevenzione**

- Medico referente tossinfezioni alimentari
- Medico referente vigilanza sulla gestione della distribuzione dell'acqua destinata al consumo umano, campionamenti di acque destinate al consumo umano, pareri su nuove fonti di approvvigionamento idrico-emissioni giudizi di idoneità acqua ad uso potabile

**IV. Altra area:**

Visite medico-legali monocratiche (in convenzione con l'ASST Bergamo Ovest) e partecipazione al collegio medico (équipe con i colleghi del PreSST Bergamo - ASST Papa Giovanni XXIII)

**7.2 Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, Dipartimento di Medicina Predittiva e per la Prevenzione (25/02/2008-24/02/2012)**

**I. Attività di miglioramento della qualità e della sicurezza delle prestazioni:**

- Elaborazione del protocollo e coordinamento del progetto EXPIR-RO (ovvero Sperimentazione di un sistema volontario di Incident Reporting nel settore ospedaliero in Romania), svolto insieme all'Istituto Nazionale dei Tumori-Milano, l'Ospedale Evangelico Internazionale - Genova e un ospedale universitario di Bucarest (Romania).
- Svolgimento colloqui di ascolto e/o mediazione trasformativa con pazienti e personale ospedaliero per prevenire il contenzioso (Gruppo istituzionale di ascolto e mediazione)



## II. Attività di ricerca epidemiologica:

- Coordinamento e analisi dei dati nell'ambito del progetto HAEMACARE (Cancer Registry-based international Project on Haematological malignancies), finanziato dalla Commissione Europea
- Quality check e analisi di dati nell'ambito del progetto EUROCARE-5 (European Cancer Registry-based international Study of Survival and Care of Cancer Patients), finanziato dalla Compagnia San Paolo di Torino e del progetto RARECAREnet
- Collaborazione al design dello studio e all'analisi dei dati nell'ambito del progetto EUROCARE-5 HIGH RESOLUTION sulle neoplasie linfoidi
- Raccolta dati per il progetto Assessment of the influence of metabolic characteristics and nutritional factors on the prognosis of breast cancer, finanziato dal Min. della Sanità
- Collaborazione al progetto DIETA E SALUTE, finanziato dal Ministero della Sanità

### **7.3 Antares consulting, Spagna (aprile-luglio 2006)**

Membro nel team dei seguenti progetti:

- Valutazione delle reti assistenziali oncologica e neonatologica sviluppate dal CHU di Tours (Francia)
- Studio di opportunità per la creazione di un servizio di ospedalizzazione a domicilio presso il CHUV di Losanna (Svizzera)

### **7.4 Sezione Sanitaria, Dipartimento della Sanità e della Socialità del Canton Ticino, Svizzera (20/10/2003-28/02/2006)**

Durante il servizio come medico ricercatore/stagiaire presso la struttura, ho svolto le seguenti prestazioni:

- Disegno e gestione di un progetto di valutazione quantitativa delle prestazioni infermieristiche nel settore ospedaliero in Romania, sviluppato dal Dipartimento di Sanità Pubblica e Management, U.M.F. Carol Davila di Bucarest (Romania) e la Sezione Sanitaria, DSS del Canton Ticino, Bellinzona
- Ricerca epidemiologica sull'impatto della canicola sugli anziani del canton Ticino (case di cura, servizio di pronto soccorso)
- Ideazione e implementazione di strategie di prevenzione dell'impatto della canicola e dell'inquinamento atmosferico, nell'ambito del Gruppo Operativo Salute e Ambiente (GOSA)

### **7.5 Dipartimento di Sanità pubblica e Management sanitario dell'UMF Carol Davila Bucarest (Romania), Scuola di specializzazione (01/03/2000-01/03/2004)**

Durante la Specializzazione in Sanità pubblica e management sanitario (conseguita in Romania ed equiparata in Italia con decreto del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali, il 24 marzo 2009, ho assunto, come membro del team, compiti e responsabilità relative ai seguenti progetti internazionali che hanno coinvolto il Dipartimento:

- Elaborazione di una strategia nazionale di sanità pubblica in Romania, sviluppato con la Banca Mondiale e il JSI Research and Training Institute
- Creazione di un Servizio d'ambulanza sociale a Bucarest, sviluppato con il Comune di Bucarest e il SAMU social di Parigi (Francia)
- Formazione in Management dei dirigenti dei servizi per i bambini con bisogni speciali, sviluppato con il Centro di Risorse umane e Informazioni per le Professioni Sociali, l'Istituto Nazionale di Ricerca e Sviluppo dei Servizi Sanitari, la Fondazione Internazionale della Famiglia e dei Bambini (Romania) e la Scuola di Sanità pubblica di Rennes (Francia)





- Istituzionalizzazione delle cure e prestazioni a domicilio nell'ambito del sistema delle assicurazioni malattia in Romania, sviluppato con l'ARSPMS, Cassa Nazionale di Assicurazioni Malattia (Romania) ed il Ministero degli Affari Esteri della Svizzera
- Master in Amministrazione e gestione nel settore della sanità pubblica: progetto di formazione post-laurea in Romania, sviluppato con la Sezione Sanitaria, DSS, Bellinzona (Svizzera)

Inoltre, ho svolto attività di docenza nell'ambito dei corsi di laurea e post-laurea organizzati dal Dipartimento.

8.  di aver maturato i seguenti ambiti di autonomia professionale con funzioni di direzione:

- direzione della SS Medicina preventiva di comunità territoriale del Dipartimento di Igiene e Prevenzione dell'ATS Bergamo
- risk management aziendale (attività e progetti specifici per garantire la sicurezza dei pazienti e la qualità delle prestazioni),
- ideazione e implementazione di numerosi progetti di miglioramento interdisciplinari, aziendali o interaziendali;
- ideazione e coordinamento di alcuni progetti di collaborazione internazionali e gestione del finanziamento del Progetto di valutazione quantitativa delle prestazioni infermieristiche nel settore ospedaliero rumeno;
- implementazione di numerosi progetti formativi;
- gestione e coordinamento di risorse umane;

9.  di aver partecipato al seguente soggiorno di studio o di addestramento professionale per attività attinenti alla disciplina in rilevanti strutture italiane o estere, di durata non inferiore a tre mesi con esclusione dei tirocini obbligatori:

titolo: \_\_\_\_\_

organizzato da: \_\_\_\_\_

sede : \_\_\_\_\_

dal \_\_\_\_\_ (gg/mese/anno) al \_\_\_\_\_ (gg/mese/anno);



135 U. 14 R. 12 Dec

10. [X] di aver frequentato il seguente evento formativo: Congressi/convegni/seminari/Corsi (negli ultimi 10 anni)

2024	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Introduzione al modello HERM (Healthcare Enterprise Risk Management)	Direzione Generale Welfare - Lombardia	Regione Lombardia, Milano	18/04/2024	6	0	uditore	-
2	Network Risk Managers	Direzione Generale Welfare - Lombardia	Regione Lombardia, Milano	15/03/2024	4	0	relatore	-
3	Percorso formativo sulla sorveglianza delle malattie infettive	Direzione Generale Welfare - Lombardia	online	27/02/2024 ad oggi	in corso	in corso	uditore	-
4	Miglioramento dell'attività di sorveglianza sanitaria territoriale di ATS Bergamo sulle persone accolte nei centri per i migranti	ATS Bergamo	ATS Bergamo	6, 13, 20, 27/03/2024	12	in corso	uditore	si
5	Salute e migrazione: curare e prendersi cura	FNOMCEO	Piattaforma FADInMed	29/03/2024	12	12	uditore	si

2023	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Rischio correlato all'attività sanitaria e socio assistenziale in RSA dopo la pandemia da COVID-19	Responsabilità sanitaria	FAD asincrona	29/12/2023	16	16,5	uditore	si
2	Il diritto d'accesso agli atti alla luce della normativa e della giurisprudenza	Ats Bergamo	Ats Bergamo	15/12/2023	4	0	uditore	-
3	Alfabetizzazione alla salute - Health Literacy	Ats Bergamo	Ats Bergamo	29/11/2023	4	0	uditore	-
4	Forum Risk Management in Sanità	Gutenberg SRL	Arezzo	22-24/1/2023	20	4,5	uditore	-
5	Formazione particolare aggiuntiva per il preposto	CSA Team S.r.l.	FAD sincrona	15 e 20/11/2023	8	0	uditore	-
6	Malattie infettive e Nuovo sistema di segnalazione: aggiornamento delle modalità operative	Ats Bergamo	Ats Bergamo	14/03-30/10/2023	20	26	uditore	si
7	Corso " Intrecci di salute e interculturalità": un percorso sui temi della prevenzione e della salute nella multiculturalità realizzato da LILT Milano Monza Brianza	LILT Milano Monza Brianza	FAD sincrona	12/09-17/10/2023	6	0	uditore	-
8	Corso "Comunicazione telefonica: come gestirla efficacemente"	Ats Bergamo	FAD sincrona	9,15,20, 30/11/2023	8	14,40	uditore	si
9	Corso di Aggiornamento per gli addetti al primo soccorso	ATS Bergamo	ATS Bergamo	07/11/2023	4	0	uditore	-
10	Convegno: le resistenze antibatteriche agli antibiotici: una catastrofe da evitare. Quali sono i rischi per i cittadini	OMCEO BERGAMO	Bergamo	04/11/2023	4	0	uditore	-
11	Comunicare e condividere con cittadini, imprese ed altre PA	Formez	Piattaforma Syllabus	28/10/2023	4	0	uditore	si
12	Conoscere le tecnologie emergenti per la trasformazione digitale	Formez	Piattaforma Syllabus	28/10/2023	4	0	uditore	si
13	Erogare servizi on-line	Formez	Piattaforma Syllabus	28/10/2023	4	0	uditore	si
14	Proteggere i dispositivi	Formez	Piattaforma Syllabus	26/10/2023	4	0	uditore	si
15	Conoscere gli obiettivi della trasformazione digitale	Formez	Piattaforma Syllabus	26/10/2023	4	0	uditore	si

19 v 18



2023	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
16	Prevenzione, gestione e contrasto ad ogni forma di aggressione sui luoghi di lavoro: la nuova procedura aziendale	ATS Bergamo	FAD sincrona	11, 13/10; 8, 13, 16/11/23	10	0	relatore	-
17	La malattia a trasmissione alimentare (approccio trasversale e multidisciplinare)	ATS BG	ATS BG	24/10, 29/11/2023	12	12	uditore	si
18	Corso BLS/D adulti	AREU	BERGAMO	27/10/2023	5	5	uditore	si
19	Audit clinico	ATS BG	ATS BG	09/10/2023	4	2	relatore	si
20	Corso "Vaccini e strategie vaccinali in farmacia"	ATS BG	Lallio	27/09/2023	4	1	relatore	-
21	Corso "Tecniche di deescalation per la gestione dei conflitti"	ATS BG	ATS BG	25/09/2023	4	4	uditore	si
22	Corso "Norma ISO 9001: 2015 modulo avanzato"	ATS BG e RINA	ATS BG	2-22/09/2023	8	12,8	uditore	si
23	Convegno "17 Settembre Giornata mondiale per la sicurezza dei pazienti. Tema: Il coinvolgimento attivo dei pazienti, dei familiari e della comunità nella sicurezza dell'assistenza"	Regione Lombardia	Milano	19/09/2023	4	0	relatore	-
24	Conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari:	ALASS	Città del Messico	31/08/2023	4	0	relatore	-
25	Corso FAD "Base. Anticorruzione e Trasparenza"	ATS BG, Formel S.r.l	Piattaforma Formel S.r.l	21/07/2023	4	0	uditore	si
26	Corso FAD "Aggiornamento lavoratori -attività impiegate"	ATS BG, RTI Sintesi	Piattaforma Projit	17/08/2023	6	0	uditore	si
27	Produrre, valutare e gestire documenti informatici	Formez	Piattaforma Syllabus	27/07/2023	4	0	uditore	si
28	Conoscere l'identità digitale	Formez	Piattaforma Syllabus	27/07/2023	4	0	uditore	si
29	Conoscere gli Open Data	Formez	Piattaforma Syllabus	26/07/2023	4	0	uditore	si
30	Proteggere i dati personali e la privacy	Formez	Piattaforma Syllabus	26/07/2023	4	0	uditore	si
31	Comunicare e condividere all'interno dell'amministrazione	Formez	Piattaforma Syllabus	26/07/2023	4	0	uditore	si
32	Gestire dati, informazioni e contenuti digitali	Formez	Piattaforma Syllabus	24/07/2023	4	0	uditore	si
33	Corso "La riservatezza e la protezione dei dati"	ATS BG	ATS BG	11/07/2023	4	0	uditore	si
34	Corso "Il Piano Pandemico locale : Pan FLU 2021-2023"	ATS BG	Piattaforma Invisiblefarm	31/07/2023	2	2,6	uditore	si
35	Convegno " Zoonosi in ambiente montano"	OMCEO-CAI Bergamo-ATS BG	Palamonti, Bergamo	24/06/2023	4	0	uditore	-
36	Laboratorio Sanità 20-3022 "La sanità che cambia. Il Sistema Sanitario Italiano a confronto con i Sistemi Sanitari Europei PNRR - La riforma dell'Assistenza nel territorio e la sfida della longevità. La salute è cultura".	ATS BG e Gutenberg	Fiera congressi Bergamo	14-15/06/2023	10	0	uditore	-
37	Laboratorio Sanità 20-3022 "Verso un nuovo ruolo delle farmacie di comunità all'interno della rete dei servizi assistenziali territoriali".	ATS BG e Gutenberg	Fiera congressi Bergamo	14/06/2023	4	4	uditore	si
38	Corso " Patient Safety e full risk based thinking: corso strategico per risk manager" Avanzato	PoliS Lombardia	Regione Lombardia	11,16, 26/05 e 1/06/23	25	25	uditore	si

180 5 R



2023	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
39	Webinar ALASS: « Reperimento di professionisti per la sanità territoriale. Sviluppo delle competenze e il revolutionary task shifting »	ALASS	ONLINE	31/05/2023	1,5	0	relatore	-
40	Corso FAD "Igiene delle mani per la prevenzione e controllo delle infezioni in ambito assistenziale"	Istituto superiore della Sanità	Piattaforma EDUISS	08/05/2023	4	4	uditore	si
41	Corso " La comunicazione efficace-come rapportarsi agli altri in ogni situazione"	ATS BG	ATS BG	30/03/2023	5	6,5	uditore	si
42	Corso "Nuovo sistema di sorveglianza delle malattie infettive-aggiornamento delle modalità operative"	ARIA Regione Lombardia	Piattaforma ARIA SPS	28/03/2023	10	13	uditore	si

2022	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Prevenzione, de-escalation e gestione della violenza dell'utenza nei confronti degli operatori	ATS Bergamo	Sala Lombardia	6-7/12/2022	16	0	uditore	si
2	Corso " Patient Safety e full risk based thinking: corso strategico per risk manager Base	PoliS Lombardia	Regione Lombardia	4, 18/10/2022, 2,29-11/2022, 10/01/2023	48	48	uditore	si
3	17° Forum risk management in sanità	Gutenberg SRL	Arezzo	23-24-25/1/2022	12	12	relatore	si
4	Corso di formazione per veterinari, medici, tecnici della prevenzione e personale amministrativo operanti nell'ambito della protezione civile	ATS Bergamo	ATS Bergamo	11/11-15/12/2022	16	20,80	uditore	si
5	Corso Base di telemedicina: cosa sapere, come comportarsi e che rischi prevenire	ECOLE	FAD (asincrona)	10/10/2022	7	10	uditore	si
6	Prevenzione e controllo dell'antimicrobico resistenza nel contesto di un approccio 'One Health'	ATS Bergamo	Aula Morelli	05/10/2022	4	5,20	uditore	si
7	Il miglioramento continuo della qualità in RSA e RSD: l'antibiotico resistenza	ATS Bergamo	Sala Lombardia	29/09/2022	3	3	uditore	si
8	Responsabilità professionale e Risk Management. Le novità normative   Primo Webinar	FIASO	FAD (sincrona)	22/09/2022	2	0	uditore	-
9	Network regionale "Farmaci senza danno"	Regione Lombardia Centro regionale per il coordinamento del rischio clinico e la sicurezza delle cure	FAD (sincrona)	19/09/2022	4	0	uditore	-
10	PNRR: Accompagnamento all'implementazione dei nuovi istituti previsti dal PNRR	ATS Bergamo	ATS Bergamo	15/09/2022-15/12/2022 (2°tranche)	16	16	uditore	si

120 2R





2022	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
11	Vaccinazione e programma di screening per il carcinoma della cervice uterina: le due armi della prevenzione contro il papilloma virus umano	ATS Mantova	ATS Mantova	23/06/2022	8	9	uditore	si
12	Conferenza annuale del DIPO: COVID19 e Tumori in Bergamo e provincia	ATS Bergamo	ATS Bergamo	10/06/2022	5	0	uditore	-
13	PNRR: Accompagnamento all'implementazione dei nuovi istituti previsti dal PNRR	ATS Bergamo	ATS Bergamo	10/03/2022 - 30/06/2022 (1° tranche)	16	16	uditore	si
14	La Segnalazione degli eventi sentinella in SIMES	Regione Lombardia	FAD (sincrona)	23/03/2022	2	0	uditore	-
15	Formazione specifica Lavoratori: attività impiegate	RTI sintesi e OPRAS	FAD (asincrona)	15-18/03/2022	4	0	uditore	-
16	La violenza nei confronti degli operatori sanitari	FNOMCEO	FAD (asincrona)	23/01/2022	8	10,4	uditore	si

2021	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Corso di Rivalidazione del Certificato manageriale per i Direttori di Struttura Complessa	Polis-Ecole	Brescia-Cremona	17/11-16/12/2021	56	56	uditore	si
2	16° Forum Risk management in sanità	Gutenberg SRL	Arezzo	30/11-2/12/2021	16	14,4	uditore	si
3	Medicina di genere e sicurezza: uno sguardo integrato per una protezione della salute universale, completa e precisa attraverso un approccio di genere	ATS Insubria	ATS Insubria (sincrona)	28/10/2021	4	0	uditore	-
4	Gestione epidemia COVID19 : apprendimento basato sul sistema incident reporting	ATS Bergamo	ATS Bergamo(sincrona)	29/09 al 20/10/2021	8	7	docente	si
5	Conferenza annuale ALASS: "L'appropriatezza delle cure nei sistemi sanitari. La gestione della pandemia da coronavirus e i suoi impatti sul sistema sanitario",	SUPSI Svizzera	Lugano (in presenza)	16-18/09/2021	20	0	relatore	-
6	Webinar: ATS ed emergenza COVID-19 e non solo COVID-19: Testimonianze, insegnamenti ed obiettivi	Società Italiana di Igiene Medicina Preventiva e Sanità Pubblica (SIti)	online (sincrona)	30/06/2021	2,5	0	uditore	-
7	La réponse des systèmes de santé à la COVID-19 : apprentissages généraux.	ALASS	online (sincrona)	23/06/2021	1,5	0	uditore	-
8	Laboratorio 20-30 - A partire dal territorio, presa in carico del paziente e continuità assistenziale.	Gutenberg Srl	online (sincrona)	21-22/06/2021	12	24	uditore	si
9	Il lavoro agile durante la pandemia e il suo uso futuro nelle Aziende sanitarie "	FIASO	online (sincrona)	10/06/2021	1,5	0	uditore	-
10	Les enjeux de gestion des ressources humaines en santé en temps de pandémie.	ALASS	online (sincrona)	09/06/2021	1,5	0	uditore	-
11	L'intervento telefonico in sanità pubblica strutturato secondo le competenze di base del counselling	Istituto superiore di Sanità	FAD (asincrona)	02/06/2021	16	16	uditore	si

15 U 1 Doc IR



2021	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
12	Indicazioni operative per la gestione di casi e focolai di SARS-CoV-2 nelle scuole e nei servizi educativi dell'infanzia (per professionisti sanitari)	Istituto superiore di Sanità	FAD (asincrona)	01/06/2021	11,7	11,7	uditore	Si
13	"FocusOn - COVID-19 Lezioni apprese. Prospettive future."	Italian Network for patient Safety e Rossoevolution	online (sincrona)	27/05/2021	1	0	uditore	-
14	Buone pratiche, sicurezza e qualità delle prestazioni socio-sanitarie durante la pandemia da SARS-COV-2	Agenas e Gutenberg	online (sincrona)	27/05/2021	4	6,9	uditore	Si
15	L'impact sur les soins et services aux personnes âgées en hébergement et au domicile.	ALASS	online (sincrona)	19/05/2021	1,5	0	uditore	-
16	Campagna vaccinale Covid-19: la somministrazione in sicurezza del vaccino anti SARS-CoV-2/Covid-19	Istituto superiore di Sanità	FAD (asincrona)	07/05/2021	16	20,8	uditore	Si

2020	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Convegno: 15° Forum Risk Management in Sanità - Sezione "Officina delle Idee"	Gutenberg Srl	online (sincrona)	17/12/2020	1,5	0	relatore	-
2	Webinar: Obiettivi e strategie per la rinascita del sistema sanitario-1	Gutenberg SRL	online (sincrona)	16/12/2020	4	0	uditore	-
3	Webinar: Imparare dalla lezione COVID-19: dalle buone pratiche verso le linee guida	Gutenberg SRL	online(sincrona)	16/12/2020	4	7,2	uditore	Si
4	Il-a Conferenza nazionale sulla vulnerabilità e fragilità	Gutenberg SRL	online (sincrona)	15/12/2020	4	6	uditore	-
5	Durante e dopo il COVID-19: La sicurezza dei professionisti sanitari per garantire la sicurezza delle cure e della persona assistita	Gutenberg SRL	online (sincrona)	15/12/2020	4	7,2	uditore	Si
6	Corso: "Tecniche per riconoscere e prevenire gli atti di violenza ed aggressione nei confronti dei dipendenti ATS"	ATS-Bergamo - Invisible Farm	FAD	07/12/2020	4	5,2	uditore	Si
7	Corso "Il contrasto della corruzione nella pubblica amministrazione"	ATS-Bergamo - Invisible Farm	FAD	23/11/2020	4	6	uditore	Si
8	Teleconferenza: "Il coordinatore delle emergenze"	ATS-Bergamo	online (sincrona)	05/11/2020	6	0	uditore	
9	Corso: "Modelli operativi in sanità: insegnamenti dal COVID"	Gutenberg SRL	FAD	07/09/2020	2	3,6	uditore	Si
10	Corso: "Le sicurezze al centro "Sicuri loro, sicuri tutti: sicurezza dei pazienti e sicurezza degli operatori, come garantire qualità delle cure e benessere sul lavoro nel sistema sanitario italiano"	Gutenberg SRL	FAD	18/09/2020	2	3,6	uditore	Si
11	Corso: "La Responsabilità professionale nella telemedicina"	Gutenberg SRL	FAD	02/07/2020	3	5,1	uditore	Si
12	Corso: "Emergenza epidemiologica COVID-19: elementi per il Contact tracing"	Istituto superiore di Sanità	FAD	28/04/2020	5	6,5	uditore	Si

16 v 10



2019	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	14° Forum Risk Management: obiettivo sanità e Salute	Gutenberg Srl	Firenze	27-28-29/11/2019	20	8,1	relatore	si
2	Workshop di aggiornamento sulla Travel Medicine	Eureka Srl	Milano	02/10/2019	6	6	uditore	si
3	III Convention Nazionale dei Clinical Risk Manager	Polis Lombardia	Palazzo Pirelli -Milano	07-08-09/11/2019	16	0	uditore	-
4	Corso: Il governo territoriale della salute in ATS	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	16/09/2019	4	6,4	uditore	si
5	Corso: "Prevenzione infezioni in RSA e antibioticoresistenze"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	13/06/2019	7	9,5	uditore	si
6	Corso. Implementazione della Raccomandazione Ministeriale N 12-17-18	ATS della Brianza	ATS della Brianza	14/11/2019	4	2	docente	si
7	Convegno: Elementi di risk management nelle RSA: dalla sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza alla gestione del farmaco" 1-Edizione)	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	18/11/2019	1	1	docente	si
8	Convegno: Elementi di risk management nelle RSA: dalla sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza alla gestione del farmaco" 2-Edizione)	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	25/11/2019	4	0	docente	si
9	FSC: Urban Health Buone Pratiche per un contesto edilizio e urbanistico che facilita la salute - 2°anno	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	08/04-13/05/2019	28	0	uditore	-
10	Workshop ALASS: Approches et perspectives sur la culture de la sécurité des patients	ALASS-UMF Craiova, Romania	UMF Craiova, Romania	31/05/2019	8	0	docente	-
11	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 1- Edizione	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	27/03 e 14/05/2019	6,3	13	docente	si
12	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 2- Edizione	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	03/04 e 15/05/2019	6,3	0	docente	si
13	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 3- Edizione	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	09/04 e 21/05/2019	6,3	0	docente	si
14	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 4- Edizione	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	17/04 e 22/05/2019	7	0	docente	si
15	Strumenti di valutazione degli aspetti igienico-sanitari di Piani di Governo del Territorio e Piani Attuativi	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	23/01-26/02/2019	12	15,6	uditore	si
16	Gruppo di Miglioramento "Diffusione dell'utilizzo del metodo dell'Audit per prevenire il rischio clinico nella gestione delle malattie infettive in collettività scolastiche"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	29/01-18/06/2019	18	23,4	uditore	si
17	Corso: "SAFETY WALK ROUND: tecnica di risk assessment"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	17/01/2019	7	9,1	uditore	si

8 v 8 d 1 R



2018	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal --al--)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Corso "La violenza nei confronti degli operatori del Sistema Sanitario: conoscere, comprendere, intervenire!"	ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo	Bergamo	10/12/2018	8	1,8	uditore	Si
2	Corso "Strumenti per il Risk Manager: L'Audit clinico"	Polis-Lombardia, Milano	Milano	05/12/2018	7	7	uditore	Si
3	Convegno: 13° Forum Risk Management: La sicurezza del paziente. Risk Management	Gutenberg Srl	Firenze	27-30/11/2018	20	8,1	uditore	Si
4	FSC: Urban Health Buone Pratiche per un contesto edilizio e urbanistico che facilita la salute. 1° anno	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	11/04-04/12/2018	36	50	uditore	Si
5	Corso: "La legge Gelli Bianco (L-24/2017) ad un anno dalla sua entrata in vigore"	Polis-Lombardia, Milano	Milano	24/05/2018	4	0	uditore	-
6	8° Conferenza Annuale DIPO "Il carcinoma polmonare: una sfida possibile"	ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo	Centro Congressi Papa Giovanni XXIII	10/03/2018	6	0	uditore	-
7	Corso: "Stress, conflitti e lavoro in team. Il fattore comunicazione"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	09 e 15/05/2018	9,15	0	uditore	-
8	Gruppo di Miglioramento "Migliorare la gestione delle malattie infettive in collettività"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	30/01/2018 al 21/06/2018	18	28,8	uditore	Si
9	Corso: "Formazione Generale dei lavoratori in materia di tutela della salute e sicurezza sul lavoro"	Mega Italia Media srl	FAD	14/12/2018	4	0	uditore	-
10	Corso: "Influenza e anziani. Impatto epidemiologico, clinico ed economico. Programmare e realizzare azioni per migliorare le coperture vaccinali"	Fad in Med-ZADIG srl	FAD	04/01/2018	8	8	uditore	Si
11	Corso: "La lettura critica dell'articolo medico-scientifico"	Fad in Med-FNOMCEO	FAD	08/01/2018	5	5	uditore	Si
12	Corso: "Morbillo e rosolia: epidemiologia, sorveglianza e prevenzione"	Fad in Med-ZADIG srl	FAD	04/01/2018	8	8	uditore	Si
13	Corso: "Il Programma Nazionale Esiti: come interpretare e usare i dati"	Fad in Med-FNOMCEO	FAD	05/01/2018	12	12	uditore	Si
14	Corso: "Salute globale"	Fad in Med-FNOMCEO	FAD	04/01/2018	10	10	uditore	Si

2017	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal --al--)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Corso "Antifragilità: come prosperare nel disordine. Etica, emozioni e organizzazioni"	ATS-BERGAMO e il Consiglio Regionale della Lombardia dell'Ordine degli Assistenti Sociali.	Centro Congressi Papa Giovanni XXIII	22/11/2017	4	2,8	uditore	Si
2	Convegno: "Invecchiamento attivo : strategie per promuovere il movimento attivo e il benessere per il corpo e per la mente"	ATS-Bergamo	Fiera di Bergamo	18/10/2017	6	3,5	uditore	Si
3	Corso : "L' idoneità sportiva agonistica e non agonistica: dal certificato al campo di gara"	ATS-Bergamo	Casa del Giovane, Bergamo	14/10/2017	4	2,8	uditore	Si

17 v





2017	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
4	Corso: "La sicurezza del paziente nel processo oncoematologico. Dal safety Walk Round (SWR) alle soluzioni"	ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo	ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo	17/06/2017	6	4,2	uditore	Si
5	Corso : "La percezione del rischio. Aspetti individuali ed organizzativi"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	26/05/2017	7	7	uditore	si
6	Corso: "Dalla programmazione alla pianificazione: government, governance e management"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	26/04/2017	4	2,8	uditore	si
7	Convegno: "Il sistema regionale di emergenza e urgenza - confronto tra i protagonisti su come funziona un'eccellenza lombarda"	FIASO	Fiera di Bergamo	13/05/2017	4	0	uditore	-
8	XXVIII Congrès de l'Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé: "La qualité dans les systèmes de santé"	ALASS et CHU Lièges	Liège, Belgio	07-09/09/2017	20	0	relatore	-
9	La meningite batterica, epidemiologia e gestione clinica	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	10/07/2017	8	8	uditore	si
10	Le vaccinazioni, efficacia, sicurezza e comunicazione	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	25/01/2017	12	12	uditore	si
11	Il codice di deontologia medica	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	11/07/2017	12	12	uditore	si

2016	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Corso: Il contrasto alla corruzione nella sanità: legalità e trasparenza	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	13/12/2016	4	2,8	uditore	si
2	Corso: "Reading data- Interpretazione dei trends Aziendali e programmazione strategica"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	23/09/2016	7	4,9	uditore	si
3	Corso : "La gestione del farmaco nelle RSA : linee guida e criteri anche ai fini dell'Accreditamento"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	07/07/2016	4	2,8	uditore	si
4	Corso: "Evoluzione del welfare lombardo. Dal socio-sanitario al sociosanitario"	ATS-Bergamo	Centro Congressi Papa Giovanni XIII,	11/04/2016	4	2,8	uditore	si
5	Convegno: "Emergenza migranti : confronto tra esperienza in atto in Grecia e a Milano"	Scuola specializzazione di Igiene e Medicina preventiva dell'Univ. Statale e ATS Milano.	Università degli Studi di Milano	09/11/2016	4	0	uditore	-
6	Convegno: "Responsabilità professionale e rischio clinico. Quale legge e opportunità?"	ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo	ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo	05/02/2016	3	0	uditore	-
7	Il Dolore: riconoscimento, valutazione e gestione	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	19/07/2016	20	20	uditore	si
8	Comunicazione e performance professionale: metodi e strumenti I Modulo Elementi Teorici della Comunicazione	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	10/03/2016	12	12	uditore	si
9	Allergie e intolleranze alimentari	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	15/03/2016	10	10	uditore	si

160 12



2015	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal -al-)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Convegno: "Health inequities and Cancer control- Experience in Italy and Democratic Republic of Congo in cervical cancer"	CESVI Onlus e ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	09/04/2015	4	0	docente	-
2	XXVI Congrès de l'Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé: "Tecnologia e Salute"	ALASS, Politecnico Marche, CRISS, Fac. di Economia "G. Fuà", Ancona	Ancona	03-05/09/2015	20	0	relatore	-
3	Corso: "Elementi di Risk Management: prevenzione e Gestione degli eventi avversi nelle strutture sanitarie territoriali"- 1 Edizione	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	11/03/2015-01/04/2015	4	1,5	relatore	si
4	Corso "Elementi di Risk Management: prevenzione e Gestione degli eventi avversi nelle strutture sanitarie territoriali"- 2 Edizione	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	16/09/2015-07/10/2015	16	5	docente	si
5	Formazione Sul Campo : "Applicazione dello strumento FMEA al processo di sorveglianza sanitaria per la Tuberculosis"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	14/04/2015-24/06/2015	12	12	uditore	si
6	Formazione Sul Campo : "Sorveglianza e controllo delle malattie infettive: gestione MAINF"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	24/03/2015 - 15/12/2015	15	10	uditore	si
7	Corso: "L'attività di medicina necroscopica sul territorio"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	22/10/2015	3	0	uditore	-
8	Corso: "Utilizzo corretto dei DPI - area Sanitaria"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	21/05/2015	4	4	uditore	si
9	Ebola	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	19/05/2015	5	5	uditore	si
10	Salute e ambiente: aria, acqua e alimentazione	Fad In Med -FNOMCEO	FAD	15/09/2015	15	15	uditore	si
11	Corso: Risk Management e customer satisfaction nel Dipartimento di Prevenzione	ATS-Biella	Biella	30/10/2015	6	0	docente	si

60 3 di 20



2014	Titolo	Organizzato da	Luogo dell'evento	Data (dal --al--)	N di ore	ECM	In qualità di	Esame finale
1	Convegno : "AIDS, occasione persa ? Trent'anni dopo : com'è cambiata la malattia, come vive chi ha l'infezione HIV oggi, cosa non siamo (ancora) riusciti a cambiare"	Caritas -Bergamo & Associazione Comunità Emmaus, ATS Bergamo	Casa del Giovane, Bergamo	29/11/2014	4	0	uditore	-
2	Corso: "La comunicazione in Oncologia"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	08/05/2014	6	4,5	uditore	si
3	Formazione Sul Campo: "Sorveglianza e controllo delle malattie infettive : gestione MAINF"	ATS-Bergamo	ATS-Bergamo	10/03/2014 - 26/11/2014	12	12	uditore	si
4	Convegno : "Miglioramento continuo della qualità della documentazione sanitaria The Gold Project- presentazione dei progetti vincenti per la gestione della documentazione sanitaria"	Eupolis ,Regione Lombardia, Milano	Eupolis Lombardia	02/12/2014	5	3,75	uditore	si
5	Corso : "La valutazione dei deficit visivi in ambito medico-legale"	ASL - Bergamo	ASL- Bergamo	10/12/2014	4	3	uditore	si
6	XXV Congrès de l'Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé: "Profesionales de la salud al servicio de la ciudadanía: demografía, formación y desarrollo profesional"	ALASS e Escuela Andaluz de Salud publica	Granada, Spagna	4-6/09/2014	20	0	relatore	-
7	Corso : "I nuovi orizzonti della malasanità tra danno esistenziale e danno erariale"	Azienda Ospedaliera di Treviglio	Azienda Ospedaliera di Treviglio	12/04/2014	4	3	uditore	si
8	Governo clinico : innovazioni monitoraggio - performance cliniche, formazione	Fad In Med-FNOMCEO	FNOMCEO	15/05/2014	20	20	uditore	si
9	Interventi di sostegno nella lotta al tabagismo	ASL-Bergamo	FAD	20/01/2014	10,5	10,5	uditore	si

80 1 P



11. [x] di aver effettuato la seguente attività didattica presso istituti per il conseguimento di diploma universitario, di laurea o di specializzazione ovvero presso scuole per la formazione di personale sanitario:

11.1 Denominazione Ente: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA - CORSO DI LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA AA 2023/2024

materia della docenza: ECONOMIA SANITARIA

ore annue di insegnamento: 12;

11.2 Denominazione Ente: SCUOLA TRIENNALE DI FORMAZIONE IN MEDICINA GENERALE (POLO ATS BERGAMO) AA 2021/2022 e 2022/2023

materia della docenza: IL GOVERNO CLINICO - STRUMENTI E PROCEDURE

ore annue di insegnamento: 6;

11.3 Denominazione Ente: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA - CORSO DI LAUREA INFERMIERISTICA dal AA 2018/2019 al AA 2022/2023

materia della docenza: EPIDEMIOLOGIA E PROBLEMI PRIORITARI DI SALUTE

ore annue di insegnamento: max 30;

11.4 Denominazione Ente: COLLEGIO NAZIONALE DI MEDICINA E FARMACIA "RAISA PACALO" DI CHISINAU, REP. MOLDOVA AA213/2014

materia della docenza: SICUREZZA DEI PAZIENTI

ore annue di insegnamento: 12;

11.5 Denominazione Ente: SCUOLA ESTIVA INTERNAZIONALE IN BIOETICA, SANITÀ PUBBLICA E MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI, ISTANBUL (TURCHIA) - COSTANZA (ROMANIA), AA 2008/2009

materia della docenza: MANAGEMENT DEL RISCHIO CLINICO - APPROCCI MODERNI

ore annue di insegnamento: 4;

11.6 Denominazione Ente: SCUOLA ESTIVA INTERNAZIONALE IN BIOETICA, SANITÀ PUBBLICA E MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI, BULGARIA (ALBENA) - COSTANZA (ROMANIA), AA 2007/2008

materia della docenza: VALUTAZIONE DEL RISCHIO CLINICO

ore annue di insegnamento: 4;

11.7 Denominazione Ente: UNIVERSITA' DI MEDICINA E FARMACIA CAROL DAVILA BUCAREST (ROMANIA), CORSO DI MASTER IN MANGEMENT DELLA SANITA' PUBBLICA E DEI SERVIZI SANITARI AA 2007/2008

materia della docenza: MANAGEMENT DEL RISCHIO CLINICO

ore annue di insegnamento: 8;

12. [ ] di aver conseguito le seguenti idoneità nazionali:

---

La sottoscritta allega al presente Curriculum Vitae una fotocopia conforme all'originale fronte retro di un valido documento di identità e l'elenco completo delle pubblicazioni.

20 aprile 2024

Carmen Tereanu

Firmato da:  
CARMEN TEREANU  
Codice fiscale TRNCEAN7206821298  
Valido da: 16-05-2023 09:46:57 a: 16-05-2026 02:00:00  
Certificato emesso da: InfoCert Qualified Electronic Signature CA 3, InfoCert S.p.A., IT  
Referimento temporale "SigningTime": 22-04-2024 10:14:46  
Motivo: Approvo il documento

documento originale sottoscritto mediante firma digitale e conservato agli atti dell'ATS in conformità alle vigenti disposizioni (d.lgs. 82/2005 e disposizioni attuative)

*N.B.: Per consentire la corretta valutazione dei titoli è assolutamente necessario che l'autocertificazione contenga tutti gli elementi relativi a modalità e tempi dell'attività espletata che verrebbero indicati se il documento fosse rilasciato dall'ente competente.*





Sistema Socio Sanitario

DIREZIONE SANITARIA

Regione  
Lombardia

ATS Bergamo

Bergamo, 28 Ottobre 2022

**Oggetto: descrizione della tipologia dell'Istituzione presso la quale ha operato la dott.ssa CARMEN TEREANU (27 Febbraio 2012 ad oggi)**

In considerazione della tipologia istituzionale rappresentata dall'ATS, risulta particolarmente complesso descrivere gli elementi rappresentativi propri dell'agenzia specie per un arco temporale prolungato come quello che si estende dal 2012 ad oggi, in cui la mission e lo stato giuridico sono cambiati. Pertanto, tutte le informazioni riportate si intendono riferite all'anno 2018.

### PRESENTAZIONE DELL'AZIENDA

L'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Bergamo è stata costituita, con decorrenza 1° gennaio 2016, con DGR n. X/4467 del 10/12/2015 e, a norma del novellato art. 6 della L.R. n. 33/2009, è un'Agenzia con personalità giuridica pubblica, dotata di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica.

Ha il compito di attuare la programmazione definita a livello regionale e di assicurare, con il concorso di tutti i soggetti erogatori, i Livelli Essenziali di Assistenza.

L'ATS Bergamo garantisce la tutela della salute dei propri cittadini sia in forma individuale che collettiva, traducendo il mandato legislativo regionale tramite la promozione di politiche pubbliche per la salute, collocando la centralità della propria attività nella cura dei processi decisionali di governance, con l'intento di formulare ed attuare una programmazione attenta ai bisogni delle persone.

Tra i compiti principali dell'Agenzia rientrano:

- analisi e governo della domanda, finalizzate a garantire la realizzazione di una "rete integrata" d'offerta sanitaria e sociosanitaria e il raccordo con il sistema dei servizi sociali di competenza delle autonomie locali
- governo dell'offerta, finalizzato alla regolamentazione dell'offerta di prestazioni sanitarie e sociosanitarie nel territorio
- programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali, al fine di assicurare il governo del percorso della presa in carico della persona, la continuità della cura e l'equità di accessibilità, in tutta la rete dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali.
- governo e promozione dei programmi di promozione della salute
- negoziazione e acquisto delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie dalle strutture accreditate
- governo dell'assistenza primaria
- sanità pubblica veterinaria
- prevenzione e controllo della salute negli ambienti di vita e di lavoro
- vigilanza e controllo sulle strutture e sulle unità d'offerta sanitarie, sociosanitarie e sociali
- attuazione degli indirizzi regionali e monitoraggio della spesa farmaceutica, dietetica e protesica

Il territorio di competenza dell'ATS Bergamo coincide con quello della provincia di Bergamo, per estensione la quarta provincia della Lombardia, e si estende su un'area di 2.722,86 kmq, di cui il 64% costituito da rilievi montuosi, con difficoltà di comunicazione a causa della configurazione orografica. Nelle aree montane risiede circa il 21% della popolazione. Il territorio provinciale è delimitato da due grandi fiumi che scendono paralleli - l'Oglio a est, l'Adda a ovest - chiuso a nord dalle Alpi Orobie ed aperto verso la pianura padana a sud. Il settore industriale rappresenta il 53% delle attività. Al suo interno il comparto maggiore è l'edilizia (15%), seguito dalla meccanica, dal tessile, dall'abbigliamento e dal chimico-plastico. Il settore terziario raccoglie il 44% dell'economia provinciale, mentre le attività agricole non superano il 3%.

Nell'area metropolitana cresce la presenza del terziario che occupa il 70% delle attività tra pubblico impiego, distribuzione e servizi alle imprese (dati sito ufficiale Provincia di Bergamo).

Lo sviluppo degli ultimi 40 anni ha portato la città capoluogo al centro di una conurbazione di oltre 350.000 abitanti formalmente ripartiti in 34 comuni: quindi circa un terzo della popolazione della provincia è concentrato nella ridotta area



metropolitana. La popolazione residente in provincia di Bergamo al 01/01/2016 risultava essere pari a 1.108.298 (dati ISTAT), in aumento rispetto a quella dell'ultimo censimento ufficiale del 2011, allorquando la popolazione residente era risultata essere composta da 1.086.277 abitanti.

La provincia, a seguito di alcune fusioni tra Comuni, è passata da 244 a 242 Comuni, di cui il 98% con popolazione inferiore ai 20.000 abitanti. La dinamica demografica della provincia è stata caratterizzata, in questi ultimi quindici anni, da un tasso di natalità relativamente elevato e da un basso tasso di mortalità complessiva, congiuntamente ad un saldo migratorio positivo.

Il modello organizzativo aziendale e il dettaglio delle attività svolte sono contenuti nel Poas aziendale.

### ASSETTO ORGANIZZATIVO

Sono organi istituzionali dell'Agenzia il Direttore Generale, il Collegio di Direzione ed il Collegio Sindacale.

La Direzione Strategica dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Bergamo è assicurata, oltre che dal Direttore Generale, dai Direttori Sanitario, Amministrativo e Sociosanitario, garantendo unitarietà d'azione ed integrato approccio alle diverse problematiche.

Il Direttore Generale nomina, tra gli idonei presenti negli appositi elenchi regionali, il Direttore Sanitario, il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sociosanitario, quali suoi più diretti collaboratori.

#### IL COLLEGIO DI DIREZIONE

Ai sensi dell'art. 17 del D.Lgs n. 502/1992 e dell'art. 12 della L.R. n. 33/2009 il Collegio di Direzione concorre al governo delle attività cliniche, partecipa alla pianificazione delle attività, incluse la ricerca, la didattica, i programmi di formazione e le soluzioni organizzative per l'attuazione dell'attività libero-professionale intramuraria.

Il Collegio di Direzione dell'ATS Bergamo, in attuazione dell'art. 17 del Decreto Legislativo n. 502/92 e dell'art. 12 della Legge Regionale n. 33/2009, nominato dal Direttore Generale che lo presiede e ne coordina i lavori, è così composto:

- Direttore Sanitario;
- Direttore Amministrativo;
- Direttore Sociosanitario
- Direttore Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria;
- Direttore Dipartimento delle Cure Primarie;
- Direttore Dipartimento per la Programmazione, Accredimento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie;
- Direttore Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale;
- Direttore Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali;
- Direttore Dipartimento della Programmazione per l'Integrazione delle Prestazioni Sociosanitarie con quelle Sociali;
- Direttori dei Distretti ATS

Alla Direzione Generale afferiscono:

- Dipartimento per la Programmazione, Accredimento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie (DPAAPSS).
- Strutture Semplici IN LINE
  - o n. 3 UOS – DISTRETTI (Distretto Bergamo - Distretto Bergamo Est - Distretto Bergamo Ovest)
- Strutture Complesse IN STAFF
  - o UOC Servizio Epidemiologico Aziendale, con al proprio interno due Unità Operative Semplici (UOS), rispettivamente denominate: "Area Integrazione Dati Sociosanitari" e "Area Epidemiologia e Registri Specializzati".
  - o UOC Progetti Trasversali, Ricerca, Sviluppo e Collaborazioni Internazionali.



• Strutture Semplici IN STAFF

o UOS Servizio Programmazione, Sviluppo e Coordinamento Uffici di Staff della Direzione Generale , con al proprio interno: Ufficio Sistema Qualità Aziendale (SQA), Funzione Risk Management, Ufficio Controllo di Gestione (CG), Ufficio Formazione e Aggiornamento Aziendale(FA), Funzione Internal Audit (IA)

o UOS Sistema Informativo Aziendale (SIA).

Altre funzioni IN STAFF

o Direzione delle Professioni Sanitarie e Sociali (DPSS)

o Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) e Comunicazione Istituzionale

o Ufficio Stampa e Coordinamento delle Relazioni con i mass media

o Prevenzione della Corruzione e Trasparenza

o Servizio Prevenzione e Protezione (SPP)

o Relazioni Sindacali (Delegazioni Trattanti)

o Segreteria della Direzione Generale

o Ufficio Sindaci

o Ufficio di Pubblica Tutela (UPT)

o Nucleo di Valutazione

o Collegio Tecnico

o Ufficio Procedimenti Disciplinari (UPD)

In ogni azienda le persone rappresentano di gran lunga la risorsa più importante e costituiscono un "fattore critico di successo". Alla data del 31/07/2016 i dipendenti dell'ATS Bergamo erano 588, pari a 561,5 unità equivalenti (FTE) a fronte dei 1.098 in organico ASL al 31/12/2015, pari a 10.50,68 unità equivalenti (FTE). Il rapporto tra personale a part-time e personale a tempo pieno è pari al 14,97 %. Il rapporto tra personale a tempo determinato/tempo indeterminato è pari a al 2,38%.

### **RISORSE ECONOMICHE**

Il sistema sanitario regionale lombardo attribuisce alle ATS il ruolo di soggetto che acquisisce, per conto dei propri assistiti, le prestazioni sanitarie e sociosanitarie dai soggetti erogatori pubblici e privati. La parte più consistente delle risorse economiche iscritte in bilancio sono destinate all'acquisto delle predette prestazioni, una parte è destinata alla remunerazione del personale convenzionato e una quota residua di risorse è destinata alla gestione dell'ATS.

Per quanto attiene ai ricavi, il 99,73% di essi è rappresentato dalla quota capitaria e dai contributi assegnati dalla Regione. In particolare occorre evidenziare come le entrate proprie abbiano un peso trascurabile (0,27% dei ricavi).



### DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA

Regione Lombardia, con Deliberazione di giunta regionale n. X/3654 del 5 giugno 2015, ha approvato il **Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2015-2018**, ai sensi dell'intesa Stato Regioni del 13 novembre 2014 (aggiornato con le determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2016 previste dalla deliberazione di giunta regionale 29 dicembre 2015 n. X/4702), individuando e declinando in specifici programmi regionali i macro obiettivi definiti dal Piano Nazionale della Prevenzione (PNP) 2014-2018.

Le innovazioni introdotte nel sistema della sanità pubblica, alla luce del PRP, ci orientano verso un approccio ai problemi di salute caratterizzato da alcuni elementi fondanti quali la semplificazione, programmazione, intersectorialità e trasversalità, responsabilità, efficacia, compatibilità economica. In particolare:

1. La necessità di orientare le risorse verso i bisogni prioritari di salute invita a porre particolare enfasi sul **processo di programmazione**, basato sull'analisi del contesto socio-economico-ambientale e del profilo epidemiologico, sulla identificazione delle priorità in relazione alla valutazione dei rischi, sulla selezione di interventi di dimostrata efficacia;
2. Sono al centro della nostra azione gli interventi utili a rafforzare le **"responsabilità nell'adozione di comportamenti individuali sani"**, specie riguardo a comportamenti e stili di vita adeguati (educazione alimentare, rapporti sessuali responsabili, rischi da fumo, attività motoria, dipendenze), attraverso programmi di promozione di stili vita favorevoli alla salute e prevenzione di fattori di rischio comportamentali negli ambienti di lavoro, nella scuola, nella comunità, nel setting sanitario, nel percorso nascita, articolati in interventi informativi-educativi, formativi e organizzativi. La visione moderna della prevenzione, che da branca specialistica di settore primariamente orientata alla identificazione e prevenzione dei rischi è andata ridefinendosi sempre più quale articolazione multidisciplinare per la promozione della salute, richiede che gli interventi di promozione della salute debbano essere ricondotti, a pieno titolo, oltre che nei programmi ormai consolidati quali WHP, SPS, ecc., in tutte le azioni di prevenzione, comprese anche quelle di controllo, programmate e gestite dalle diverse articolazioni organizzative del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria. Affinché queste diventino pratica efficace comune di tutte le strutture dipartimentali, è necessario il coinvolgimento di tutte le professionalità presenti: medici, dirigenti, assistenti sanitari, infermieri, dietiste, educatori professionali, tecnici della prevenzione, altri professionisti;
3. Insieme allo sviluppo di programmi di promozione della salute, attenzione va dedicata alla **prevenzione primaria e secondaria delle malattie croniche**, integrati con la presa in carico territoriale nel sistema delle Cure Primarie, nell'ambito del "Programma 6 - Prevenzione della Cronicità" del Piano Regionale della Prevenzione (PRP) 2015-2018. In questo ambito sono da incentivare interventi di prevenzione delle cronicità, consolidando i programmi di screening oncologici di diagnosi del carcinoma mammario, del tumore al colon-retto, del tumore della cervice uterina e lo sviluppo del progetto di screening cardio-vascolare per la prevenzione di comportamenti e condizioni predisponenti a patologie cardiovascolari;
4. Il tema della responsabilità ha assunto una importanza crescente in questi ultimi 15 anni. Le norme comunitarie hanno enfatizzato la **responsabilizzazione dei titolari di impresa**, a partire dal campo della sicurezza sul lavoro e della sicurezza alimentare, ridefinendo le stesse modalità di esercizio delle attività di vigilanza e controllo a cui si associa, oggi, una maggiore funzione di assistenza, informazione e formazione. Contemporaneamente l'attività di **controllo in materia di igiene e sicurezza del lavoro, di igiene negli ambienti di vita e di sicurezza alimentare**, va sempre più orientata verso una "vigilanza intelligente", effettuata sulla base del criterio della graduazione del rischio, integrata con attività di indirizzo e basata su criteri di efficacia e che sia coordinata, collaborativa e trasparente;
5. Una importante attenzione va dedicata al rafforzamento di competenze orientate alla **valutazione di sistemi e processi complessi impattanti sulle condizioni di salute della popolazione**, dei consumatori e dei lavoratori, avendo attenzione in particolare, agli impatti sulla salute da ricadute ambientali (VIA, VAS, PGT, VIS), alla valutazione e gestione di eventi urgenti ed emergenziali di sanità pubblica, compresi i sistemi di allerta, alla valutazione dei sistemi per la gestione della sicurezza e delle procedure di autocontrollo nelle diverse aree di intervento, allo scopo di accrescere l'efficacia dell'azione e di fornire supporto tecnico professionale ai decisori pubblici;



6. I processi di **semplificazione** e di **sburocratizzazione amministrativa** hanno preso avvio a partire dalla applicazione della LR 8/2007, ora confluita nel TU delle leggi sanitarie lombarde (LR 33/2009), che ha abolito certificazioni sanitarie ed atti, pareri, autorizzazioni e nulla osta privi di efficacia, inizialmente sostituiti da Dichiarazioni di Inizio Attività ed ora, in coerenza alla L. 122/2010, dalla nuova Segnalazione Certificata di Inizio Attività. Ulteriore estensione di questi processi deriveranno dai recenti provvedimenti riguardanti gli Sportelli Unici per le Attività Produttive (SUAP), dalla diffusione dei sistemi informativi, dai processi di de-materializzazione documentale. Ciò faciliterà la comunicazione tra sistema prevenzione, cittadino ed impresa permettendo maggior trasparenza, certezza nei tempi, facilitazione di accesso; tuttavia i tempi di attuazione non saranno immediati e notevole è l'investimento di risorse specie nelle prime fasi;
7. I **fenomeni della globalizzazione**, che caratterizzano il nostro tempo, invitano d'altronde a focalizzare l'attenzione verso le criticità rappresentate dai fenomeni migratori, dalla complessità della multiculturalità (residenti e lavoratori extracomunitari, aree urbanizzate degradate e carenze abitative, malattie infettive di importazione), dalla circolazione mondiale delle merci (sostanze pericolose, commercializzazione di prodotti extra UE, Reach);
8. Una rinnovata attenzione va dedicata alla **funzione di assistenza e controllo su strutture sanitarie e sociosanitarie**, migliorando l'efficacia delle azioni di assistenza e controllo nelle strutture sanitarie e sociosanitarie, relativamente agli aspetti di natura igienistica, sicurezza impiantistica e sicurezza del lavoro, con una azione armonizzata dei articolazioni organizzative del DIPS con le strutture Aziendali preposte (DPPAPS);
9. Gli sforzi organizzativi sono sempre più rivolti alla costruzione del **"sistema integrato della prevenzione"**; sarà perseguita una stretta collaborazione del DIPS con le articolazioni aziendali cointeressate nelle azioni di sviluppo di piani e progetti di prevenzione e di promozione della salute e, sul piano istituzionale con i soggetti diversi che concorrono al raggiungimento degli obiettivi di prevenzione, promozione e tutela della salute. (ad es. con ARPA, INAIL, DPL, Prefettura, Polizie Locali, Provincia, Comuni, etc.), rafforzando inoltre la funzione di *governance*;
10. Infine, una forte attenzione è dedicata alla **accountability**, basata quindi sulla valutazione e trasparenza degli obiettivi, delle risorse utilizzate e dei risultati, ponendo grande attenzione alla capacità di comunicare con gli stakeholder e con i cittadini.

#### IL MODELLO ORGANIZZATIVO DEL DIPS

L'art. 4 bis c.2 della Legge Regionale n. 23 del 11 agosto 2015 prevede che le attività di promozione della salute e di prevenzione sanitaria, incluse la profilassi delle malattie infettive, l'igiene degli alimenti e della nutrizione, la vigilanza e la tutela della salute collettiva dai rischi individuali, professionali e ambientali, anche ai fini dell'osservanza degli obblighi di derivazione europea, siano svolte dal Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria dell'ATS, che coordina anche la rete dei soggetti erogatori delle prestazioni di prevenzione specialistica, in coerenza con il Piano Regionale della Prevenzione (PRP) ed in riferimento alle prestazioni previste dai Livelli Essenziali di Assistenza. **Il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria si configura come dipartimento gestionale, costituito da strutture complesse e semplici** caratterizzate da particolari specificità affini o complementari, comunque omogenee, con un forte orientamento all'uso integrato delle risorse.

I compiti e le attività del Dipartimento, alla luce dei contenuti delle Leggi Regionali, sono sintetizzabili nei seguenti punti:

1. individuare gli **obiettivi prioritari** da perseguire, in particolare quelli relativi all'integrazione con altre strutture e quelli relativi alla "presa in carico" delle persone croniche e fragili;
2. **applicare sistemi, procedure, protocolli e percorsi sanitari e tecnici** diretti a conferire omogeneità alle procedure organizzative, gestionali, sanitarie e tecniche, nonché di utilizzo delle apparecchiature e strumentazioni disponibili;
3. **ottimizzare le prestazioni**, anche in considerazione dell'evidenza e delle letterature scientifica; individuare e monitorare gli **indicatori utili per la valutazione e la verifica** dell'appropriatezza e dell'efficacia delle prestazioni, comprese, per quanto di nostro interesse, le modalità di presa in carico delle persone croniche e fragili, **valutando e verificando la qualità delle prestazioni erogate**, ottimizzare l'uso delle risorse, umane, tecnologiche, logistiche e strumentali, assegnate, organizzare l'attività libero professionale;



partecipare alla valutazione dei bisogni di **formazione del personale**, alla progettazione degli interventi formativi ed eventualmente alla loro gestione, organizzando la didattica;  
studiare ed applicare **sistemi integrati di gestione** tramite l'utilizzo delle tecnologie informatiche, promuovere **nuove attività o nuovi modelli operativi** nel settore di competenza.

Per sostenere e rilanciare il sistema organizzativo della prevenzione, ci si propone quindi di:

1. adeguare l'attuale organizzazione dipartimentale al nuovo modello delineato dalle Linee Guida POAS, in coerenza alla L.R. 23/2015;
2. rafforzare la dimensione gestionale tipica dei **modelli matriciali** dipartimentali, con orientamento al risultato e focus al destinatario finale, capace di favorire lo sviluppo delle competenze, la trasversalità e l'efficacia degli interventi;
3. valorizzare le professioni del comparto, riconoscendo loro adeguati livelli di autonomia e responsabilizzazione;
4. promuovere e migliorare le funzioni amministrative a sostegno della prevenzione, in un Dipartimento che si caratterizza per una notevole attività tecnico-amministrativa, in collaborazione con il Dipartimento Amministrativo.

Gli obiettivi organizzativi di riferimento sono quindi:

1. sviluppo delle capacità di programmazione, indirizzo tecnico-scientifico, governo e controllo del sistema della prevenzione, da parte delle funzioni direzionali del Dipartimento, di concerto con la Direzione Strategica;
2. gestione delle linee erogative di prevenzione a livello territoriale, in modo integrato, secondo principi di sussidiarietà;
3. funzione di *governance* delle funzioni di prevenzione direttamente gestite ed erogate dalle ASST e da altri soggetti pubblici o privati.

## GLI ORGANI DEL DIPS

Sono Organi del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria:

1. **Il Direttore del Dipartimento**, responsabile del raggiungimento degli obiettivi, che dirige le attività delle strutture dipartimentali perseguendo l'integrazione fra le UO del DIPS e tra queste e le altre strutture aziendali, l'ottimizzazione dell'organizzazione, l'uniforme applicazione di procedure. È sovraordinato, sul piano organizzativo, ai responsabili di Unità Organizzativa Complessa. L'incarico, conferito dal Direttore generale, è triennale, rinnovabile, non può superare il periodo dell'incarico del Direttore Generale e decade in caso di decadenza di questi, restando in carica fino alla nomina del nuovo Direttore del Dipartimento. È responsabile del raggiungimento degli obiettivi del Dipartimento, dirige le attività delle strutture dipartimentali e svolge funzioni di programmazione, organizzazione, gestione e controllo, delle risorse umane, tecnologiche e finanziarie assegnate al Dipartimento, promuove le attività del Dipartimento, coordina le attività delle strutture di riferimento di concerto con i relativi responsabili, persegue la massima integrazione possibile tra le diverse strutture organizzative, l'ottimizzazione dell'organizzazione, l'uniforme applicazione di procedure comuni ed il raggiungimento degli obiettivi assegnati al Dipartimento;
2. **Il Comitato di Dipartimento**, presieduto dal Direttore del Dipartimento, è un organismo collegiale consultivo con funzioni di indirizzo e verifica. È composto dai responsabili delle Strutture Organizzative Complesse, delle Strutture Organizzative Semplici Dipartimentali, dal Responsabile dell'Area Tecnica della Prevenzione, dal coordinatore amministrativo del Dipartimento e da membri elettivi nel numero determinato dal Regolamento (il comitato può essere allargato anche a dirigenti e responsabili sanitari e tecnici per gli argomenti di loro competenza). Le regole di funzionamento sono contenute nel Regolamento di Dipartimento.

Per lo svolgimento delle proprie attività direzionali, il Direttore di dipartimento si avvale delle seguenti funzioni di Staff:

1. **Struttura Tecnico-Amministrativa**, con un proprio responsabile, con le seguenti macro-funzioni:



- Coordinamento amministrativo del Dipartimento, che cura l'assistenza tecnico-amministrativa al Direttore, fornisce indirizzi di gestione delle funzioni tecnico-amministrative dipartimentali e coordina il personale amministrativo assegnato;
  - Gestione dei flussi informativi e supporto per le funzioni di programmazione e controllo del Dipartimento, che collabora alla funzione di programmazione, verifica e rendicontazione dei piani di prevenzione, compresa la reportistica di interesse;
  - Gestione delle problematiche giuridico-amministrative e sanzionatorie di diretto interesse delle attività di prevenzione;
  - la responsabilità delle quali, stante la elevata rilevanza e complessità, è affidata a collaboratori titolari di incarico di Posizione Organizzativa.
2. **Area Tecnica della Prevenzione del DIPS**, che assicura le macro-funzioni di:
- governance delle professioni sanitarie assegnate alle strutture dipartimentali;
  - collaborazione nella valutazione del fabbisogno di personale;
  - sviluppo del modello organizzativo di valorizzazione professionale;
  - selezione del fabbisogno formativo.

L'Area Tecnica della Prevenzione del DIPS è posta in capo ad un professionista in possesso di laurea magistrale in scienze delle professioni sanitarie della prevenzione a cui, in considerazione della complessità delle funzioni attribuite, della dimensione della dotazione di personale direttamente gestito e dell'elevato grado di responsabilità organizzativa connessa, viene attribuito un incarico di posizione organizzativa. Essa trova forme di coordinamento con l'analoga Area istituita nel Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale. Il Responsabile di Area Tecnica della prevenzione assume la titolarità delle funzioni di *governance* del sistema professionale gestito. Partecipa e concorre alla definizione e allo sviluppo delle attività istituzionali assegnate al DIPS e collabora con i dirigenti responsabili delle articolazioni complesse e semplici per le relative attività, in forma condivisa e partecipativa. Gestisce, d'intesa con il Direttore, le risorse di competenza e provvede al governo del sistema attraverso l'adozione di propri provvedimenti organizzativi e di indirizzo. Il Responsabile di area professionale si avvale della rete dei coordinatori, articolata in coordinamenti gestionali, funzionali e specialistici, anche con incarichi di posizione organizzativa, e della Conferenza dei Coordinatori.

All'interno dello STAFF trova collocazione anche la funzione di **Gestione del Sistema Qualità dipartimentale**.

Le risorse amministrative dedicate alle strutture dipartimentali sono gestite in modo integrato, dipendono gerarchicamente dai responsabili delle articolazioni organizzative di assegnazione e sono coordinate dal coordinatore amministrativo di Dipartimento.

L'attività del Dipartimento è disciplinata, oltre che dal Regolamento quadro aziendale per gli aspetti generali, da uno specifico **Regolamento di Dipartimento**, approvato su proposta del Comitato di Dipartimento. Esso disciplina: la gestione in comune delle risorse strumentali e degli spazi, le modalità organizzative volte al miglioramento dell'efficienza, le modalità di relazione con le funzioni responsabili dei processi di presa in carico per realizzare l'integrazione con altri Dipartimenti, il coordinamento e lo sviluppo delle attività cliniche, di ricerca sanitaria finalizzata, di formazione, studio e aggiornamento del personale, il miglioramento del livello di umanizzazione dell'assistenza erogata all'interno del Dipartimento, criteri di distribuzione degli obiettivi e delle risorse messe a disposizione, la proposta al Direttore Generale di istituzione e revoca delle Strutture Semplici, l'adeguamento tecnologico e il migliore utilizzo delle risorse comuni e la promozione dell'immagine del Dipartimento e la diffusione delle informazioni.

#### **L'ARTICOLAZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

Relativamente all'organizzazione del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria, una particolare attenzione va dedicata alla costruzione di un modello a matrice, capace di mantenere coerenza tra la linea verticale funzionale, di



natura specialistica, e quella orizzontale, di natura erogativa, a livello territoriale, con un approccio fortemente integrato specie nella gestione dei processi erogativi.

Le **Unità operative complesse del DIPS** sono così identificate:

3. **UOC Igiene e Sanità Pubblica, Salute-Ambiente**
4. **UOC Igiene Alimenti e Nutrizione**
5. **UOC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro**
6. **UOC Medicina Preventiva nelle Comunità**
7. **UOC Promozione della Salute e Prevenzione dei fattori di rischio comportamentali.**

Le **UOS a valenza dipartimentale** sono strutture del DIPS direttamente dipendenti dal Direttore del Dipartimento:

1. **il Laboratorio di Prevenzione**
2. **i Settori di Prevenzione.**

#### **Strutture organizzative e articolazione del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria (DIPS)**

##### **UOC MEDICINA PREVENTIVA NELLE COMUNITÀ**

1. Assicura attività di prevenzione rispetto a patologie di rilevanza sociale con particolare attenzione alle patologie tumorali più diffuse, attraverso azioni volte ad individuare gruppi a rischio da inserire in percorsi di diagnosi precoce, garantendone la rispondenza agli indicatori e *standards* di qualità previsti.
2. Progetta, realizza e gestisce i programmi di screening e verifica l'impatto sanitario degli stessi sulla popolazione residente.
3. Assicura l'attività di prevenzione, sorveglianza e controllo delle malattie infettive, comprese le emergenze internazionali, secondo gli indirizzi regionali e nazionali, favorendo il raccordo con le strutture specialistiche di ricovero e cura della ASST.
4. Contribuisce all'attività di prevenzione sorveglianza e assicura la *governance* dell'offerta vaccinale, per target di popolazione e per categorie a rischio (patologia status) anche nell'ambito della presa in carico individuale, per il raggiungimento degli obiettivi regionali e nazionali.
5. Garantisce l'indirizzo tecnico alle Strutture/UO preposte all'offerta delle vaccinazioni e della attività di screening della ASST.

Alla UOC di Medicina Preventiva nelle Comunità, che mantiene la responsabilità diretta per la *governance* dell'offerta vaccinale, afferiscono due UOS:

1. UOS Prevenzione e Sorveglianza delle Malattie Infettive
2. UOS Centro Screening

Le materie e le funzioni in capo all'UOC sono riconducibili alle funzioni dettagliate nei seguenti programmi definiti dal PRP 2015-2018:

*Programma 5: SCREENING ONCOLOGICI;*

*Programma 8: PREVENZIONE, SORVEGLIANZA E CONTROLLO MALATTIE INFETTIVE.*

##### **UOC IGIENE E SANITÀ PUBBLICA, SALUTE-AMBIENTE**

Assicura l'attività di prevenzione sia collettiva sia dei singoli e di tutela della salute della popolazione, attraverso azioni volte ad individuare e rimuovere le cause di nocività e malattia a seguito di esposizione a rischi ambientali. Assume a una primaria funzione di governo e controllo del territorio e tutela della popolazione residente, dando pieno adempimento al dettato contenuto nei LEA di prevenzione e controllo degli ambienti di vita. All'interno delle competenze del servizio si colloca l'attenzione al particolare rapporto tra ambiente e salute sia nell'ottica di una tutela della salute e contenimento di possibili ricadute di eventi negativi/nocivi sia in relazione al contributo proprio dell'area igienistica alla costruzione di un ambiente che favorisca positive ricadute sulla salute dei cittadini.





All'UOC **Igiene e Sanità Pubblica, Salute-Ambiente**, che mantiene la responsabilità diretta della materia salute e ambiente con particolare riferimento alla valutazione sanitaria degli impatti ambientali, siti contaminati, aree dismesse, reach, amianto, ecc., **afferisce la:**

**UOS Igiene e Sanità Pubblica** - igiene su ambienti di vita confinati, sicurezza domestica, strutture collettive, strutture sanitarie e sociosanitarie, igiene dell'abitato, suolo e del territorio, controllo degli animali infestanti, urbanistica. All'UOC è attribuita la competenza di governo del sistema della guardia igienica e delle emergenze di sanità pubblica.

Le materie e le funzioni in capo all'UOC sono riconducibili alle funzioni dettagliate nei seguenti programmi definiti dal PRP 2015-2018:

*Programma 10: INTEGRAZIONE SALUTE AMBIENTE;*

*Programma 11: PIANO DEI CONTROLLI SULLE SOSTANZE CHIMICHE;*

*Programma 12: PREVENZIONE E CONTROLLO RISCHIO AMIANTO.*

#### UOC IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE

1. Assicura l'attività di prevenzione collettiva e di tutela della salute della popolazione attraverso azioni volte ad individuare e rimuovere le cause di nocività legate agli alimenti non di origine animale e alla nutrizione.
2. Si raccorda per la programmazione delle attività di controllo con i servizi del Dipartimento Veterinario e con le altre Autorità Competenti in materia di sicurezza alimentare, a tutela della salute del consumatore.
3. Contribuisce per quanto di competenza al sistema di allerta rapido degli alimenti (RASFF). Per l'esecuzione dei controlli analitici su matrici alimentari, nel rispetto dei Piani Nazionali/Regionali (OGM; fitosanitari; additivi; alimenti irradiati; micotossine; criteri microbiologici; ecc...), si raccorda con la Rete dei Laboratori di Prevenzione.
4. Monitora la qualità delle acque destinate al consumo umano anche attraverso i controlli della rete degli acquedotti e, per la tutela delle falde e la gestione di episodi di inquinamento, in raccordo con il Servizio Igiene e sanità pubblica, Salute - Ambiente e con ARPA.

All'UOC **Igiene Alimenti e Nutrizione**, che mantiene la responsabilità diretta della materia riguardante la sicurezza alimentare e le acque destinate al consumo umano, **afferisce la:**

#### UOS Igiene della Nutrizione

Le materie e le funzioni in capo all'UOC sono riconducibili alle funzioni dettagliate nei seguenti programmi definiti dal PRP 2015-2018:

*Programma 13: SICUREZZA ALIMENTARE PER LA TUTELA DEL CONSUMATORE E SANITÀ PUBBLICA VETERINARIA;*

*Programma 10: INTEGRAZIONE SALUTE AMBIENTE.*

#### UOC PROMOZIONE DELLA SALUTE E PREVENZIONE FATTORI DI RISCHIO COMPORTAMENTALI

1. Assicura i LEA attraverso la programmazione, progettazione e gestione/erogazione di attività integrate di promozione della salute e prevenzione di fattori di rischio comportamentali (tabagismo, dipendenze, sedentarietà, scorretta alimentazione, comportamenti sessuali a rischio, ecc.) nei contesti collettivi e di comunità, in linea con quanto previsto dal PRP nonché da eventuali normative di settore ("Guadagnare Salute", ecc.).
2. Indirizza e raccorda gli erogatori territoriali (ASST) in relazione ad interventi di prevenzione individuale nell'ambito dei percorsi di presa in carico (NCDs, Salute Mentale, Dipendenze, NPI, ecc.).
3. Garantisce il raccordo e l'attivazione di tutti i Settori non sanitari (Scuola, Impresa, Università, Associazioni, EELL, ecc.), a vario titolo responsabili di policy/interventi che concorrono alla promozione della salute delle comunità locali.



4. Garantisce la gestione e lo sviluppo di sistemi di sorveglianza e analisi epidemiologica su determinanti di salute e comportamenti (HBSC, Okkio, ecc.) e di strumenti e percorsi interdisciplinari per l'orientamento della programmazione intersettoriale in termini di appropriatezza (effectiveness, sostenibilità, equità).

L'UO assicura inoltre le funzioni di Medicina dello Sport e Lotta al Doping, presidiate da un incarico altamente professionale: tutela sanitaria attività sportive, "lotta" al doping ed epidemiologia in medicina dello sport; attività di coordinamento dei centri di Medicina dello Sport e di vigilanza e controllo su impianti sportivi e Centri ed Ambulatori di medicina dello sport; promozione dell'attività fisica e sportiva. Tutte le Unità Operative complesse del DIPS hanno il compito di progettare e concorrere alla realizzazione dei programmi e degli interventi promozione della salute e di prevenzione delle cronicità, contando sull'azione di coordinamento e progettuale dell'UOC Promozione della Salute e Prevenzione dei fattori di rischio comportamentali. **L'UOC si articola in tre UOS:**

- **UOS Prevenzione Fattori di Rischio Comportamentali**
- **UOS Promozione della Salute**
- **UOS Prevenzione delle dipendenze**

#### **UOS Prevenzione Fattori di Rischio Comportamentali**

1. scuole che promuovono salute - rete SPS/SHE Lombardia;
2. promozione della salute del bambino e della mamma nel percorso nascita;
3. promozione della sicurezza (stradale, domestica, scolastica, del territorio);
4. promozione della attività fisica, lotta al tabagismo, promozione della sana alimentazione;
5. prevenzione delle cronicità;
6. rete regionale per rete regionale per la prevenzione delle dipendenze.

#### **UOS Promozione della Salute**

1. reti per la promozione di stili di vita favorevoli alla salute nelle comunità, in particolare negli ambienti di lavoro (WHP) e città sane (HC);
2. sviluppo di nuove tecnologie e mezzi di comunicazione nel campo della promozione della salute (social network, interventi mobile e *webbased*, piattaforme di formazione a distanza, ecc...);
3. metodologie per la pianificazione, il project management, la valutazione di efficacia.

#### **UOS Prevenzione delle dipendenze**

- coordinamento delle attività realizzate dagli operatori delle ASST della provincia di Bergamo, in applicazione delle convenzioni, "per lo svolgimento di attività progettuali in materia di prevenzione delle dipendenze";
- interventi di prevenzione universale per i contesti scolastici, con particolare attenzione ai programmi scolastici regionali;
- azioni previste dal piano provinciale per la prevenzione del gioco d'azzardo patologico;
- iniziative nell'area della prevenzione selettiva e della riduzione dei rischi, in particolare per le azioni promosse dal Tavolo provinciale Notti in sicurezza;
- raccordo e collaborazione con le Direzioni Sociosanitarie dell' ATS e, in particolare con l'Area Dipendenze-Osservatorio dipendenze e con il Dipartimento PIPSS.

Le materie e le funzioni in capo all'UOC sono riconducibili alle funzioni dettagliate nei seguenti programmi definiti dal PRP 2015-2018:

*Programma 1:* RETI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE NEGLI AMBIENTI DI LAVORO

*Programma 2:* SCUOLE CHE PROMUOVONO SALUTE - RETE SPS/SHE LOMBARDIA

*Programma 3:* PROMOZIONE DELLA SALUTE DEL BAMBINO E DELLA MAMMA NEL PERCORSO NASCITA

*Programma 4:* PROMOZIONE STILI DI VITA FAVOREVOLI ALLA SALUTE NELLE COMUNITÀ

*Programma 6:* PREVENZIONE CRONICITÀ

*Programma 7:* RETE REGIONALE PER LA PREVENZIONE DELLE DIPENDENZE

### **UOC PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO**

UOC composta da due Strutture Semplici:



- UOS Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro
- UOS Impiantistica e Sicurezza sul Lavoro,

**UOS Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro**, assicura le seguenti funzioni:

- **Igiene e sicurezza sul lavoro**  
Attività di vigilanza e controllo in tema di salute, sicurezza e igiene del lavoro in applicazione D.Lgs 81/08 e s.m.i.;  
Indagini di Polizia Giudiziaria per Infortuni sul Lavoro e malattie Professionali;  
Sportello informativo per lavoratori, datori di lavoro, Associazioni di categoria e organizzazioni sindacali;  
Gestione ed elaborazione dei dati relativi a "censimento Amianto", su mandato Regionale.
- **Promozione della salute nei luoghi di lavoro**
  - Partecipazione alla "rete provinciale WHP" in tema di fumo e alcol;
  - Referenza scientifica per le attività connesse alla realizzazione dei trattamenti di gruppo per la cessazione dell'abitudine al fumo (Deliberazione DG 1382/2011) e Referenza Regionale in tema di ambienti di lavoro e fumo (Nota H1. 2006.0019519 10/04/2006);
  - Formazione specifica alla sicurezza rivolta al mondo della scuola;
  - Commissione provinciale ex art. 7 del D.Lgs 81/08.
- **Verifiche periodiche, vigilanza e controllo in materia di sicurezza impiantistica: impianti elettrici e impianti di sollevamento**
- **Attività Specialistica di Medicina del Lavoro e Medicina Legale del lavoro:**
  - Commissione ex art. 41 D.Lgs 81/08;
  - Partecipazione alle commissioni per l'accertamento dell'invalidità civile, con particolare riguardo all'inserimento lavorativo degli invalidi (Legge 68/1999);
  - Registro dei lavoratori esposti ed ex esposti ad amianto responsabilità organizzativa diretta e diretta erogazione di prestazioni specialistiche di medicina del lavoro;
  - Collaborazione con Registro dei Mesoteliomi e dei Tumori Naso Sinusali;
  - Epidemiologia occupazionale.

**UOS Impiantistica e Sicurezza sul Lavoro**, svolge le seguenti funzioni:

1. Sviluppo dei processi di programmazione in materia di sicurezza impiantistica a livello provinciale e di indirizzo tecnico-scientifico (linee guida, direttive, controllo qualità ed appropriatezza) delle attività di prevenzione sulle materie di competenza;
2. Monitoraggio continuo dei dati di attività e dei risultati conseguiti e gestione dei relativi flussi, gestione dei rapporti tecnici con Enti esterni;
3. Gestione programmi di manutenzione ed approvvigionamento materiale e strumenti tecnici, verifiche periodiche su ascensori;
4. Verifiche periodiche, vigilanza e controllo in materia di sicurezza impiantistica sugli apparecchi a pressione.

Le materie e le funzioni in capo all'UOC sono riconducibili alle funzioni dettagliate nei seguenti programmi definiti dal PRP 2015-2018:

*Programma 9: TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DEL LAVORATORE;*

*Programma 11: PIANO DEI CONTROLLI SULLE SOSTANZE CHIMICHE;*

*Programma 12: PREVENZIONE E CONTROLLO RISCHIO AMIANTO.*

#### **UOSD LABORATORIO DI PREVENZIONE**

Il Laboratorio di Prevenzione è **UOS a valenza dipartimentale**, posta alle dipendenze dirette del Direttore del dipartimento, stante il suo apporto trasversale a tutti i Servizi.

Il Laboratorio di Prevenzione assicura:

1. accertamenti di laboratorio su matrici ambientali ai fini della prevenzione delle malattie infettive, microbiologia



alimentare e ambientale;

2. prove biologiche di tossicità su alimenti, farmaci e cosmetici, presidi medico-chirurgici;
3. controlli chimici e microbiologici per la potabilità dell'acqua;
4. controlli chimici su alimenti e bevande, farmaci, cosmetici, presidi sanitari;
5. ricerca sangue occulto nelle feci per il centro screening;
6. ricerche analitiche di metaboliti di stupefacenti nelle urine su richiesta del SERT, con possibile sviluppo futuro di ricerche su capello e urine a valenza medico-legale.

#### UOS SETTORI DI PREVENZIONE

Rappresentano l'articolazione territoriale del DIPS per l'erogazione degli interventi di prevenzione e controllo, attraverso le due U.O. Semplici:

1. **UOS Ufficio di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro**
2. **UOS di Sanità Pubblica**

a capo dei quali è nominato un Responsabile.

#### **L'articolazione territoriale coincide con gli ambiti dei 3 Distretti.**

Il responsabile di Settore è scelto tra uno dei Responsabili delle due Unità organizzative; i rispettivi Responsabili sono titolari delle funzioni assegnate, hanno la responsabilità di gestione delle risorse e rispondono del conseguimento degli obiettivi e della attuazione delle direttive impartite. Nell'ambito di ciascuna articolazione trova collocazione una specifica funzione di coordinamento dei Tecnici della Prevenzione. All'UOS di Sanità Pubblica sono attribuite responsabilità gestionali nelle materie della igiene pubblica, salute e ambiente, della sicurezza alimentare, della medicina di comunità e della promozione della salute, mentre all'UOS Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro sono attribuite le competenze e responsabilità gestionali in materia di prevenzione e sicurezza sul lavoro, promozione della salute nei luoghi di lavoro e impiantistiche su apparecchi di sollevamento e impianti elettrici. Il coordinamento delle funzioni relative alla promozione della salute è in capo al Responsabile di Settore. Il modello organizzativo delle due UOS dei Settori di Prevenzione si realizza in modo differenziato rispetto alle caratteristiche ed alle tipologie delle materie, alla varietà degli interlocutori, alla complessità delle relazioni intra-dipartimentali e intra-aziendali. L'UOS di Sanità Pubblica afferisce direttamente alla Direzione del Dipartimento, da cui dipende gerarchicamente. Stante la particolare natura degli interlocutori e degli altri organi di controllo in materia, a un livello provinciale, gli Uffici di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro, qualificati come UOS, anche sotto il profilo della gestione del budget e delle risorse, afferiscono gerarchicamente alla UOC Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro. Le UOS di Sanità Pubblica, invece, che hanno interlocutori privilegiati nelle Comunità Locali, negli Enti Locali, nelle Scuole, nel Volontariato, ecc. ed hanno dipendenza gerarchica dal Responsabile del Settore di Prevenzione, struttura che si qualifica come UOS dipartimentale. Il Settore di Prevenzione dipende gerarchicamente dal Direttore del Dipartimento. Il Responsabile di Settore assicura il coordinamento delle due UOS rispetto agli obiettivi trasversali attribuiti, governa i processi di integrazione su problemi comuni, coordina il servizio di guardia igienica territoriale e gli interventi connessi alle emergenze sanitarie, gestisce la logistica e le risorse comuni.

#### **Coordinamento dei Settori di Prevenzione**

È istituita una struttura funzionale di coordinamento tra i Settori di Prevenzione. La funzione di coordinatore verrà svolta a rotazione da uno dei Responsabili di Settore. Il Coordinatore si relaziona, per le diverse problematiche sia di natura tecnico-professionale sia gestionale, ai Responsabili delle diverse UOS Dipartimentali e risponde al Direttore del Dipartimento.



### **NUCLEO DI COORDINAMENTO INTERDIPARTIMENTALE TRA DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA (DIPS) E DIPARTIMENTO VETERINARIO (DV)**

Nell'ottica di perseguire maggior efficienza nell'utilizzo delle risorse ed efficacia dell'azione di prevenzione e di controllo, è in atto una stretta collaborazione tra il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria (DIPS) e il Dipartimento Veterinario (DV) per condividere programmi e strategie d'intervento, evitando sovrapposizioni o aree di mancato intervento.

Le modalità operative dei due Dipartimenti, che devono fare riferimento a principi di trasparenza dell'azione, proporzionalità al rischio e approccio collaborativo, sono state condivise e formalizzate nel Manuale Operativo degli Standard regionali, adottato a livello aziendale. Quindi, per poter meglio gestire problematiche a livello interdipartimentale, in particolare per la sicurezza alimentare, è istituito il "Nucleo di Coordinamento Interdipartimentale" tra il DIPS e il DV, in capo alla Direzione Sanitaria,

### **LE RISORSE PROFESSIONALI**

Le Linee Guida regionali per la adozione dei POAS richiamano la necessità di valorizzare l'apporto peculiare delle differenti professionalità coinvolte attraverso l'individuazione di ambiti di autonomia operativa e responsabilità di struttura.

#### **La dirigenza - Medici**

Il ruolo del medico in sanità pubblica è segnato dalle caratteristiche socio-ambientali della sua epoca.

Tra gli obiettivi strategici regionale trovano sempre più spazio gli aspetti della tutela della salute e della sicurezza della popolazione e dei lavoratori (*safety*), le problematiche ambientali e di gestione del territorio, in una logica di sistema e con la collaborazione della ATS.

#### **Le professioni sanitarie**

Al DIPS afferiscono Tecnici della Prevenzione, Assistenti Sanitari, Tecnici sanitari di laboratorio biomedico, Infermieri, Educatori professionali, Dietisti e Assistenti tecnici.

Le professioni sanitarie del DIPS hanno afferenza funzionale all'Area Tecnica della Prevenzione, mentre la dipendenza gerarchica è dalle rispettive articolazioni organizzative di assegnazione.

Nell'Area Tecnica della Prevenzione del DIPS trova allocazione e dipendenza funzionale la rete dei coordinatori del DIPS, presidiata dal responsabile dell'Area

Il Responsabile di area tecnica della prevenzione presiede la Conferenza dei Coordinatori, composta da tutti i coordinatori gestionali, che contribuisce alle funzioni di indirizzo strategico e di programmazione delle politiche professionali.

All'interno dei settori di prevenzione i coordinatori promuovono il coinvolgimento dei professionisti sanitari attraverso specifiche conferenze.

#### **Le risorse professionali amministrative**

Le attività amministrative della prevenzione sono organizzate e articolate nei diversi livelli territoriali delle strutture dipartimentali: in particolare nell'ambito delle UOC e dei Settori e Uffici territoriali, sono garantite mediante l'impiego integrato delle risorse di personale assegnato. Nelle UU.OO. il personale amministrativo dipende gerarchicamente dal rispettivo responsabile e viene coordinato, funzionalmente, dal coordinatore amministrativo del Dipartimento che assicura la regolare interfaccia diretta con le funzioni direzionali amministrative centrali dell'Agenzia.

Allo scopo di favorire relazioni efficaci tra le diverse funzioni amministrative, specie tra livello centrale e territoriale, è istituita la Conferenza dei Referenti amministrativi delle UOC e dei Settori, presieduta dal Coordinatore Amministrativo.



## IL SERVIZIO PROGRAMMAZIONE, SVILUPPO E COORDINAMENTO UFFICI DI STAFF DELLA DIREZIONE GENERALE,

Si articola come segue:

- **Ufficio Sistema Qualità Aziendale**
- **Funzione di Risk Management**
- **Ufficio Controllo di Gestione**
- **Ufficio Formazione e Aggiornamento Aziendale**
- **Funzione di Internal Audit (IA)**

### **FUNZIONE DI RISK MANAGEMENT**

Le attività tipiche della funzione di Risk Management rispondono a necessità specifiche e funzioni all'interno dell'Agenzia:

- sensibilizzazione degli operatori al tema del rischio e alla segnalazione degli eventi avversi, attraverso la formazione, in collaborazione con i componenti del Gruppo Gestione del Rischio ed il Comitato di Valutazione Sinistri e secondo le indicazioni della Direzione Strategica;
- facilitazione dell'individuazione dei momenti di rischio ed eventi avversi e con relative proposte di azioni correttive alla Direzione Strategica;
- promozione di analisi dei processi aziendali per l'individuazione di aree critiche e proposte di azioni preventive alla Direzione Strategica;
- segnalazione degli Eventi Sentinella attraverso la piattaforma ministeriale, "Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità" (SIMES).

In particolare, le funzioni svolte dal Risk Manager, idonee a garantire la qualità dei servizi erogati e il superamento delle principali situazioni di criticità, si esplicano, conformemente alla circolare 46/SAN del 27/12/2004 e Legge 208/15, attraverso il coordinamento dell'attività del Gruppo Gestione del Rischio (aggiornato con Delibera n. 207/2016), il cui Regolamento di funzionamento è stato approvato con Delibera n° 533/2007 "Regolamento di funzionamento del Gruppo Gestione del Rischio" e l'integrazione con il Comitato Valutazione Sinistri, in capo all'Area Affari Legali e Assicurativi (ALA) del Dipartimento Amministrativo (DAMM), cui competono la gestione dei sinistri con l'obiettivo di minimizzare l'impatto economico degli stessi e la definizione della politica di copertura assicurativa aziendale.

Il Direttore Sanitario  
(dott. Michele Sofia)

Documento originale sottoscritto mediante firma digitale e conservato agli atti dell'ATS in conformità alle vigenti disposizioni del d.lg.82/2005 e disposizioni attuative

Firmato da  
SOFIA  
Codice fiscale SFOML48B09F205D  
Organizzazione: SISE RL  
Valido da: 11-08-2020 09:40:26 a: 11-08-2022 02:00:00  
Certificato emesso da: InfoCert CertSystems Services CA S. InfoCert S.p.A. IT  
Riferimento temporale: SignatTime: 20-10-2022 09:38:11  
Info: Approva il documento

Ufficio A.T. S. competente: Direzione Sanitaria

Il Responsabile del Procedimento: Dott. Michele Sofia – tel. 035/385229 – direzione.sanitaria@ats-bg.it;

posta elettronica certificata (PEC): protocollo@pec.ats-bg.it

posta elettronica ordinaria (PEO): protocollo.generale@ats-bg.it

Sistema Socio Sanitario

Regione  
Lombardia

ATS Bergamo

DIREZIONE SANITARIA

Bergamo, 19 aprile 2024

**Oggetto: Certificazione rilasciata dal Direttore Sanitario, di cui all'articolo 6 del D.P.R. n. 484/1997, relativa alla specifica attività professionale svolta dal 2014 al 2024 dalla Dott.ssa Carmen Tereanu, presso il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria e in qualità di risk manager aziendale dell'ATS Bergamo (ex ASL della Provincia di Bergamo).**

La dott.ssa Carmen Tereanu è in servizio presso il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria della ATS Bergamo (ex-ASL della Provincia di Bergamo):

- 16/03/2023 ad oggi: Dirigente medico a rapporto esclusivo, incarico gestionale Struttura Semplice "Medicina preventiva di comunità territoriale", Disciplina di Organizzazione Dei Servizi Sanitari Di Base di ruolo, con rapporto di lavoro a tempounico, presso il DIPS
- 01/01/2020 al 15/03/2023: Dirigente medico a rapporto esclusivo, incarico professionale Alta Specializzazione "Risk Manager", Disciplina di Organizzazione Dei Servizi Sanitari Di Base di ruolo, con rapporto di lavoro a tempounico, presso il DIPS
- 01/02/2018 al 31/12/2019: Dirigente medico a rapporto esclusivo, incarico di alta professionalità, "Risk Manager", Disciplina di Organizzazione Dei Servizi Sanitari Di Base di ruolo, con rapporto di lavoro a tempo unico, presso il DIPS
- 27/02/2017 al 31/01/2018: Dirigente medico a rapporto esclusivo, incarico di natura professionale, studio/ricerca, Disciplina di Organizzazione Dei Servizi Sanitari Di Base Di Ruolo, con rapporto di lavoro a tempo unico, presso il DIPS
- Dal 27/02/2012 al 26/02/2017: Dirigente medico a rapporto esclusivo, incarico di natura professionale di base, Disciplina di Organizzazione Dei Servizi Sanitari Di Base di ruolo, con rapporto di lavoro a tempo unico presso il DIPS

#### **1. Attività svolte come Responsabile della Trasparenza e Anticorruzione, dal 30/12/2022 ad oggi**

Le attività svolte dalla dottoressa sono quelle previste dalla normativa per la figura del RPCT, istituita dalla legge 6 novembre 2012, n. 190. Di seguito vengono elencate le più importanti:

- predisposizione il Piano triennale della Prevenzione della Corruzione, parte integrante del PIAO;
- verificare l'attuazione del Piano triennale della Prevenzione della Corruzione e il raggiungimento degli obiettivi dello stesso;
- partecipazione al Comitato di coordinamento dei controlli interni;
- relazionare con l'organo di indirizzo, con i responsabili delle varie articolazioni organizzative dell'agenzia e con l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) per gli aspetti inerenti la materia

#### **2. Attività svolte come dirigente della Struttura Semplice "Medicina preventiva di comunità territoriale", dal 16/03/2024**

La dott.ssa si relaziona con la SC Medicina Preventiva di Comunità (MPC), la SS Prevenzione e Sorveglianza delle Malattie Infettive, la SS Centro Screening, con i Direttori delle SC, con i Responsabili delle SSD e delle SS, con gli operatori del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria (DIPS) in base all'attività svolta, e con i Dirigenti delle altre articolazioni organizzative dell'ATS. Coerentemente alla job description, svolge le seguenti attività:

- Gestione del personale e le risorse finanziarie e tecnologiche assegnate;

- vigila sull'osservanza dei doveri d'ufficio nell'attuare le azioni programmate e definite dalla Direzione della SC MPC;
- collabora con i Responsabili della SS PSMI per la gestione delle malattie infettive e del Centro Screening rispettivamente
- sovrintende e coordina l'attività inerente la medicina preventiva nelle comunità di competenza territoriale dell'ATS;
- programma le attività di medicina preventiva nelle comunità territoriali in accordo con il Direttore della SC MPC;
- garantisce visite a profughi/migranti/rifugiati e dovrà effettuare test diagnostici (MANTOUX);
- garantisce la supervisione dell'attività formativa della SC Medicina Preventiva nelle Comunità e quella trasversale tra la menzionata MPC e le altre Strutture Complesse del DIPS

### **3. Attività svolte come Risk Manager aziendale, dal 01/02/2018 ad oggi**

Le attività svolte dalla collega rispondono alla funzione specifica all'interno della ATS Bergamo istituita al fine di garantire la qualità dei servizi erogati e il superamento delle principali situazioni di criticità, ovvero:

- sensibilizzazione degli operatori al tema del rischio e alla segnalazione degli eventi avversi, attraverso la formazione, in collaborazione con i componenti del Gruppo Gestione del Rischio ed il Comitato di Valutazione Sinistri e secondo le indicazioni della Direzione Strategica;
- facilitazione dell'individuazione dei momenti di rischio ed eventi avversi e con relative proposte di azioni correttive alla Direzione Strategica;
- promozione di analisi dei processi aziendali per l'individuazione di aree critiche e proposte di azioni preventive alla Direzione Strategica;
- segnalazione degli Eventi Sentinella attraverso la piattaforma ministeriale, "Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità" (SIMES) con la collaborazione dell' Area Affari Legali e Assicurativi del Dipartimento Amministrativo
- il coordinamento dell'attività del Gruppo di Gestione del Rischio aziendale
- coordinatore del Comitato di Valutazione Sinistri gestiti dall'Area Affari Legali e Assicurativi del Dipartimento Amministrativo, con l'obiettivo di minimizzare l'impatto economico degli stessi e la definizione della politica di copertura assicurativa aziendale.

La dottoressa ha dimostrato visione di sistema e padronanza delle conoscenze tecnico-gestionali di programmazione ed organizzazione previste dal ruolo, ovvero: strumenti di risk management (strumenti proattivi e reattivi), tecniche di project management, di gestione della qualità aziendale e miglioramento continuo, tecniche di valutazione delle performance aziendali, governo clinico, e tecniche di comunicazione indispensabili per gestire attività complesse con numerosi partecipanti e stakeholders, in presenza e/o a distanza. In aderenza alle linee operative annuali in risk management di Regione Lombardia, tutto ciò le consente di effettuare, entro scadenze ben definite:

- la predisposizione del Piano annuale di risk management comprensivo di 2-5 progetti -che di norma segue come coordinatore o ai quali partecipa in qualità di membro nel team-;
- la redazione del Report annuale per la rendicontazione delle attività del Piano;
- la promozione delle Raccomandazioni del Ministero della Salute per la prevenzione degli eventi avversi in azienda e sul territorio provinciale (RSA, MMG/PLS, caregivers, ecc.);
- il monitoraggio e la rendicontazione del livello di implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali (obiettivo LEA)

Collabora con altri risk manager e colleghi di enti nazionali (AGENAS, il Gruppo regionale per la sicurezza del paziente e delle cure, ACCS) o internazionali (ALASS: [www.alass.org](http://www.alass.org)) per implementare azioni inerenti la promozione del binomio qualità – sicurezza.



Di seguito, vengono elencati i principali progetti svolti negli anni dalla dottoressa Tereanu, come risk manager, in qualità di membro del team o di coordinatore.

#### PROGETTI A VALENZA AZIENDALE/PROVINCIALE:

*a) con lo staff della Direzione Generale*

1. Rappresentante DIPS nel Progetto "Tavolo aziendale interno sull'implementazione del PNRR (gruppo Strategie & Governance)" sulla riorganizzazione dell'assistenza territoriale (2021-2022);

*b) con il Dipartimento delle Cure Primarie (Direzione Sanitaria) e le ASST della provincia di Bergamo*

2. Coordinamento per ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale "Progetto sperimentale di applicazione del metodo dei Giri per la Sicurezza (SWR) presso le postazioni del Servizio di Continuità Assistenziale della Provincia di Bergamo" 2018-2020;
3. Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale "Continuità Assistenziale: valutazione delle attività e dell'organizzazione del servizio" (2019);

*c) con il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria (Direzione Sanitaria)*

4. Coordinamento del Progetto "L'utilizzo del sistema Incident Reporting come strumento di miglioramento e apprendimento organizzativo nell'attività di Screening dell'ATS Bergamo" (2024);
5. Coordinamento del Progetto S.O.C.R.A.Te ("Salute degli Ospiti dei Centri di prima accoglienza dei Richiedenti Asilo sul Territorio di Bergamo") (2024-2025);
6. Membro nel team del progetto aziendale "Lo screening dei tumori del colon retto in epoca SARS-Cov-2: dall'analisi del processo alla riduzione in fase pre-analitica del rischio clinico" (2021);
7. Membro nel team del progetto aziendale "Percorso dedicato di sorveglianza dell'infezione da SARS-CoV-2 in donna gravida e puerpera. Monitoraggi allattamento" (2021);

*d) con il Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento e Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Socio-Sanitarie (Direzione Socio-Sanitaria)*

8. Membro nel team del progetto aziendale SMART BADANT - microlearning per badanti (2022-2024);
9. Membro nel team del progetto aziendale "Il Comitato Infezioni Territoriali (CIT): un organismo per la prevenzione e il controllo delle infezioni e l'uso appropriato degli antibiotici nelle strutture residenziali del territorio di ATS Bergamo" (2022);
10. Coordinamento del progetto AMICO (ovvero "Introduzione dell'Audit per prevenire il rischio nella gestione delle Malattie Infettive in COLlettività scolastiche") (2018-2020);
11. Coordinamento progetto "Rassegna e diffusione di buone pratiche sull'abitudine al lavaggio delle mani nelle scuole dell'infanzia" (2020);

#### PROGETTI A VALENZA REGIONALE:

12. Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale biennale "RSA e RSD: Mappatura delle strategie di gestione del rischio per una assistenza sicura e di qualità"(2023-2024);
13. Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale biennale PEGASO-S (Prevenzione E Gestione delle Aggressioni Sugli Operatori della Sanità) (2022-2023);
14. Coordinamento per l'ATS Bergamo del progetto interaziendale "Il miglioramento del processo di sorveglianza territoriale e contact tracing dei pazienti COVID-19 e dei loro contatti con focus sulle infezioni da Sars-Cov-2 in soggetti vaccinati" (2021);
15. Partecipazione alla progettazione e all'aggiornamento di una Griglia regionale relativa alla gestione dell'epidemia COVID-19 da parte delle ATS e alla relativa rendicontazione delle attività (2020);
16. Coordinamento per ATS Bergamo del progetto interaziendale pluriennale "Prevenzione e controllo delle infezioni correlate alle pratiche assistenziali nelle RSA Lombarde" (2019)

#### PROGETTI A VALENZA NAZIONALE:

17. Partecipazione al Tavolo AGENAS per l'avvio del progetto SPIN (La cultura della Sicurezza dei Pazienti negli ospedali ItaliaNi: studio multicentrico trasversale), 2022
18. Membro nel team del progetto "Urban Health: Buone pratiche per la valutazione di impatto sulla salute degli interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana e ambientale", finanziato dal CCM (2017-2018)

#### PROGETTI INTERNAZIONALI:

19. Coordinamento del progetto internazionale IRIDE – 2 ("Italia – Romania - Repubblica Moldova In Rete: Imparando Dagli Errori verso una cultura della sicurezza") (2019-2020)
20. Coordinamento del progetto internazionale IRIDE – 1 ("Italia – Romania - Repubblica Moldova In Rete: Imparando Dagli Errori verso una cultura della sicurezza") (2013-2015)

Alcuni progetti sono stati validati anche come BUONE PRATICHE a livello nazionale da AGENAS:

1. La certificazione UNICEF "Comunità Amica dei Bambini per Allattamento Materno": un percorso per promuovere la sicurezza a sostegno di mamme e bambini nella provincia di Bergamo (2023)
2. L'assistente familiare: un prezioso alleato per gestire in sicurezza i pazienti fragili a domicilio. Il progetto SMART BADANT dell'ATS di Bergamo.(2023)
3. Lo screening dei tumori del colon-retto nella provincia di Bergamo in epoca SARS-CoV-2: dall'analisi del processo alla riduzione in fase pre-analitica del rischio clinico attraverso la digitalizzazione (2021)
- 4. Attività come Dirigente medico di I livello, Disciplina Organizzazione Servizi Sanitari di Base dal 2014 ad oggi**

Le attività svolte dalla collega sono prevalentemente tipiche dell'area delle SC Medicina Preventiva nelle Comunità e SC Igiene e Sanità Pubblica, Salute-Ambiente ovvero:

- Lavoro in team con altre figure professionali (assistenti sanitari, infermieri, tecnici della prevenzione, veterinari) per erogare, in coerenza con il Piano Nazionale di Prevenzione e le linee guida regionali e aziendali, prestazioni ottimali ed efficaci nel campo della:
  - prevenzione delle malattie infettive (gestione malattie infettive, comprese le malattie trasmesse da alimenti; profilassi dei contatti);
  - vigilanza e controllo sui requisiti strutturali e tecnologici e/o aspetti igienico-sanitari delle strutture socio-sanitarie (RSA, CDI, ecc), sociali (nidi, scuole, ecc), dell'abitato e dei servizi alla persona (piscine, impianti sportivi, ecc);
- Assunzione, durante l'emergenza COVID-19, del ruolo di medico referente per le scuole del settore di Bergamo e dell'Università e di medico referente per la filiera "rientri dal/viaggi all'estero" a valenza provinciale, in concomitanza con lo svolgimento di altre attività inerenti la gestione dell'epidemia COVID-19 (indagini epidemiologiche, contact tracing e sorveglianza sanitaria; erogazione tamponi naso-faringei, vaccinazioni) durante le quali ha dimostrato capacità di ascolto e predisposizione alla relazione con l'utenza e disponibilità di collaborazione con altri enti territoriali;
- Programmazione e gestione degli interventi richiesti a seconda del caso (anche attraverso la collaborazione con dirigenti scolastici/universitari, sindaci e personale dei comuni, enti gestori, ecc), in una logica di orientamento al cliente/utente e ai risultati, e con ricorso, quando necessario, al problem solving, spesso con proposta di soluzioni innovative, anche in raccordo con l'attività e le competenze di risk management;
- Contribuzione a motivare i propri collaboratori, anche attraverso delega con successiva verifica dei risultati delle azioni delegate; supporto allo sviluppo dei collaboratori neo-assunti, attraverso attività di tutoraggio e ingaggio in gruppi e progetti di miglioramento specifici ed inerenti all'attività della SC Medicina Preventiva nelle Comunità;

## 5. Attività didattica

La collega ha inoltre partecipato alla formazione dei MMG in stage presso il DIPS per la materia di sua competenza (ambulatorio viaggiatori internazionali e gestione malattie infettive) e ha svolto attività di tutor/co-relatore per n. 4 assistenti sanitari del DIPS che hanno completato (o stanno completando) il master in "Management e funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (aa 2017-2018; aa 2018-2019; aa 2019-2020; aa 2023-2024) e il Master II Livello DEMAS "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie" (aa 2020-2021).

La dott.ssa è stata autorizzata da questa azienda per svolgere (ex art. 53 del D.L.vo n. 165/2001):

- Il Corso "Economia Sanitaria" presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Brescia, 2024
- Corso "Il governo clinico: strumenti e procedure" della Scuola Triennale di formazione specifica in Medicina Generale, 2023
- il Corso "Epidemiologia e problemi prioritari di salute" presso il Dipartimento di Specialità Medico Chirurgiche, Scienze Radiologiche e Sanità Pubblica, Corso di Laurea in Infermieristica, abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) dell'Università degli Studi di Brescia) con autorizzazione ex art. 53 del D.L.vo n. 165/2001 rinnovata annualmente su richiesta dell'interessata, dal 2018 al 2023

## 6. Attività formative svolte come relatore/docente o responsabile scientifico nel periodo 2014-2024:

La dott.ssa Carmen Tereanu ha svolto le attività sotto riportate:

Periodo	Titolo Corso/convegno	Organizzatore	Luogo di svolgimento	Ruolo
6, 13, 20, 27/03/ 2024	Formazione sul Campo "Miglioramento dell'attività di sorveglianza sanitaria territoriale di ATS Bergamo sulle persone accolte nei centri per i migranti"	ATS BG	ATS BG	Coordinatore scientifico
11, 13/10; 8, 13, 16/11/23	Prevenzione, gestione e contrasto ad ogni forma di aggressione sui luoghi di lavoro: la nuova procedura aziendale	ATSBG	FAD sincrona	Relatore Coordinatore scientifico
19/09/2023	Convegno "17 Settembre Giornata mondiali per la sicurezza dei pazienti. Tema: Il coinvolgimento attivo dei pazienti, dei familiari e della comunità nella sicurezza dell'assistenza"	Regione Lombardia	Milano	Relatore
31/08/2023	Conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari:	ALASS	Città del Messico	Relatore
31/05/2023	Webinar ALASS: « Reperimento di professionisti per la sanità territoriale. Sviluppo delle competenze e il revolutionary task shifting »	ALASS	ONLINE	Relatore Coordinatore scientifico
6-7/12/2022	Prevenzione, de-escalation e gestione della violenza dell'utenza nei confronti degli operatori	ATS BG	ATS BG	Coordinatore scientifico
31/03/2022 e 25/08/2022	Corso "Il governo clinico: strumenti e procedure" della Scuola Triennale di formazione specifica in Medicina Generale	ATS BG	ATS BG	Docente
30/11/2021- 03/12/2021	16° Forum Risk Management, Sezione "Officina delle Idee"	Gutenberg Srl	Arezzo	Relatore
29/09- 20/10/2021	Gestione epidemia COVID19: apprendimento basato sul sistema incident reporting	ATS BG	ATS BG (online sincrona)	Docente
16- 18/09/2021	Conferenza annuale ALASS: "L'appropriatezza delle cure nei sistemi sanitari. La gestione della pandemia da coronavirus e i suoi impatti sul sistema sanitario",	SUPSI Svizzera	Locarno, Svizzera	Relatore
17/12/2020	Convegno: 15° Forum Risk Management in Sanità - Sezione "Officina delle Idee"	Gutenberg Srl	online	Relatore
26- 29/11/2019	14° Forum Risk management in Sanità "Officina delle Idee"	Gutenberg Srl	Firenze	Relatore
14/11/2019	Corso. Implementazione della Raccomandazione Ministeriale N 12-17-18	ATS della Brianza	ATS della Brianza	Docente

25/11/2019	Convegno: Elementi di risk management nelle RSA: dalla sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza alla gestione del farmaco" 2-Edizione	ATS BG	ATS BG	Docente
18/11/2019	Convegno: Elementi di risk management nelle RSA: dalla sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza alla gestione del farmaco" 1-Edizione	ATS BG	ATS BG	Docente
31/05/2019	Workshop ALASS: Approches et perspectives sur la culture de la sécurité des patients	ALASS-UMF Craiova, Romania	UMF Craiova, Romania	Relatore
27/03 e 14/05/2019	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 1- Edizione	ATS BG	ATS BG	Relatore
03/04 e 15/05/2019	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 2-Edizione	ATS BG	ATS BG	Relatore
09/04 e 21/05/2019	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 3- Edizione	ATS BG	ATS BG	Relatore
17/04 e 22/05/2019	Corso: "Il metodo dei giri per la sicurezza (Safety Walk Round) applicato al Servizio di continuità Assistenziale della provincia di Bergamo" 4- Edizione	ATS BG	ATS BG	Relatore
07-09/09/2017	XXVIII Congrès de l'Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé: "La qualité dans les systèmes de santé"	ALASS et CHU Lièges	Liège, Belgio	Relatore
03-05/09/2015	XXVI Congrès de l'Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé: "Tecnologia e Salute"	ALASS e Univ delle Marche, CRISS, Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", Ancona	Ancona	Relatore
30/10/2015	Corso: Risk Management e customer satisfaction nel Dipartimento di Prevenzione	ATS Biella	Biella	Docente
4-6/09/2014	XXV Congrès de l'Association Latine pour l'Analyse des Systèmes de Santé: "Profesionales de la salud al servicio de la ciudadanía: demografía, formación y desarrollo profesional"	ALASS e Escuela Andaluz de Salud publica	Granada, Spagna	Relatore

## 7. Elenco delle pubblicazioni della Dott.ssa Carmen Tereanu relative ad attività/progetti di questa ATS nel periodo 2014-2024:

### Riviste con peer review

- Carugno M, Imbrogno P, Zucchi A, Ciampichini R, Tereanu C, Sampietro G, Barboglio G, Pesenti B, Barretta F, Bertazzi PA, Pesatori AC, Consonni D Effects Of Aircraft Noise On Annoyance, Sleep Disorders, And Blood Pressure Among Adult Residents Near The Orio Al Serio International Airport (BGY), *Medicina Del Lavoro*, Italy 2018;109(4):253-63
- Tereanu C, Smith SA, Ghelase MS, Sampietro G, Molnar A, Furtunescu FL, Dragoescu A, Stanescu C, Moraru D, Gavrilă O, Patrascu A, Golli AL, Dragomir MI. Psychometric Properties Of The Romanian Version Of The Hospital Survey On Patient Safety Culture (HSOPS) *Maedica (Bucharest) – A Journal Of Clinical Medicine*, 2018, 13(1): 34-43
- Tereanu C, Sampietro G, Francesco Sarnataro, Siscanu D, Palaria R, Savin V, Cliscovscaia T, Paslaru V, Oglinda V, Capmare L, Ghelase MS, Turcanu T, Survey On Patient Safety Culture In The Republic Of Moldova: A Baseline Study In Three Healthcare Settings; *Clujul Medical*, 2018;91(1):65-74
- Tereanu C, Ghelase MS, Sampietro G, Molnar A, Furtunescu FL, Dragoescu A, Stanescu C, Moraru D, Gavrilă O, Patrascu A, Golli AL, Dragomir MI. Measuring Patient Safety Culture In Romania Using The Hospital Survey On Patient Safety Culture (HSOPSC). *Current Health Sciences Journal*. 2017; 43 (1)
- Tereanu C, Sampietro G, Sarnataro F, Mazzoleni G, Pesenti B, Sala LC, Cecchetti R, Arvati M, Brioschi D, Viscardi M, Prati C, Sala G, Barboglio GG. Exploring Patient Safety Culture In Preventive Medicine Settings: An Experience From Northern Italy. *J Prev Med Hyg* 2017; 58:121-29
- Tereanu C, Smith SA, Sampietro G, Sarnataro F, Mazzoleni G, Pesenti B, Sala L, Cecchetti R, Arvati M, Brioschi D, Viscardi M, Prati C And Barboglio G: "Experimenting The Hospital Survey On Patient Safety Culture In Territorial Prevention Facilities In Italy: Psychometric Properties", *International Journal For Quality In Health Care*, 2017, 29(2):269-275

### Altre riviste/brochure professionali:

- Tereanu C. Progetto "IRIDE -2" in SHAM Assicurazioni, ARIS, AIOP, Federsanità, ANCI, 4° Premio per la prevenzione dei rischi 2019, 14° Forum Risk Management in Sanità, 26-29/11/2019, Firenze <http://www.sanita360.it/dev/wp-content/uploads/2019/12/Premio-Sham-2019-Volume-Partecipanti.pdf> (abstract, pag 114)

Tereanu C. Gestione del rischio. La visione globale dell'ATS Bergamo, SANITÀ 360°, marzo 2019 – n. 1 ([www.sanita360.it](http://www.sanita360.it)), pag 6

- Tereanu C. Gli ossiuri o i "vermetti dei bambini": conoscere per prevenire, Bergamo Salute 2018. N 48 (gennaio-febbraio): 41-3
- Tereanu C. "Progetto AMICO: Introduzione dell'Audit per prevenire il rischio clinico nella gestione delle malattie infettive in collettività scolastiche: l'esperienza del Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria dell'ATS di Bergamo" in Federsanità ANCI e SHAM Assicurazioni: 3° Premio per la prevenzione dei rischi 2018, 13° Forum Risk Management in Sanità, 27-30/11/2018, Firenze <http://www.sham.com/it/Comunicazione/Attualita2/PREMIO-SHAM-SULLA-PREVENZIONE-DEI-RISCHI-2018> (abstract, pag. 23).
- Tereanu C. "Progetto sperimentale di applicazione del metodo dei Giri per la Sicurezza (SWR) presso le postazioni del Servizio di Continuità Assistenziale della Provincia di Bergamo" in Federsanità ANCI e SHAM Assicurazioni: 3° Premio per la prevenzione dei rischi 2018 13° Forum Risk Management in Sanità, 27-30/11/2018, Firenze <http://www.sham.com/it/Comunicazione/Attualita2/PREMIO-SHAM-SULLA-PREVENZIONE-DEI-RISCHI-2018> (abstract, pag. 24).

#### Report

- Tereanu C, Ghelase M. Compte rendu Atelier ALASS "Approches et perspectives sur la culture de la sécurité des patients", 2019.
- Tereanu C, Pesenti B. Compte rendu Atelier ALASS "La sicurezza dei pazienti/utenti in ospedale e oltre i suoi confini: potenzialità dell'assistenza territoriale", 2014.

#### Project-work

- Tereanu C, Ferrari A "Utilizzo del metodo del microlearning per promuovere la sicurezza del farmaco: Focus sulla Raccomandazione Ministeriale 19" - Polis - Corso base per i Risk Manager 2023 (<https://opacpolis.polis.lombardia.it/cataloghi/afssl-risk-manager-project-work/>)
- Antonelli P, Ghinaglia EMG, Gillini GM, Tereanu C. "Come prevenire e gestire le aggressioni per migliorare il benessere dei professionisti e l'efficacia delle prestazioni sanitarie", Polis - Corso di Rivalidazione della formazione manageriale 2021 ([https://www.myecole.it/ooc/wp-content/uploads/2022/03/Project-Work\\_Antonelli-Ghinaglia-Gillini-Tereanu.pdf](https://www.myecole.it/ooc/wp-content/uploads/2022/03/Project-Work_Antonelli-Ghinaglia-Gillini-Tereanu.pdf))

#### Libri/capitoli

- Regione Lombardia DG Welfare - ATS Bergamo: "L'Approccio Urban Health nella valutazione dei piani urbanistici. Manuale per l'applicazione di uno strumento di valutazione multicriteriale per la definizione delle implicazioni di salute negli interventi urbani". A cura di: Tirani M (Coordinatore scientifico), di Imbrogno P e Capolongo S (Referenti scientifici) e di: Amato V, Brembilla M, Bocse F, Ceruti N, Del Brocco D, Giannetta M, Guerinoni S, Poiatti GB, Tereanu C, Buffoli M, Rebecchi A, Mosca E.L., Dell'Ovo M, Oppio A Gruppo di Lavoro)
- Buta, G., Tereanu, C., Roncali, J., Ghelase, S.M., Cara, M.L. (2022). What Do Family Doctors Think About Patient Safety Culture in the Republic of Moldova?. In: Tiginyanu, I., Sontea, V., Railean, S. (eds) 5th International Conference on Nanotechnologies and Biomedical Engineering. ICNBME 2021. IFMBE Proceedings, vol 87. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-92328-0\\_88](https://doi.org/10.1007/978-3-030-92328-0_88)

#### Abstract convegni

- Tereanu C per il Gruppo di Lavoro dei Risk Manager ATS: Mappatura delle strategie di gestione del rischio per una assistenza sicura e di qualità nelle RSA-RSD Network Risk management in Sanità, 15/03/2024, Regione Lombardia, Milano
- Matozzo G, Tereanu C "L'utilizzo del micro-learning per supportare i caregiver familiari nell'assistere i pazienti fragili a domicilio: il progetto SMART BADANT dell'ATS Bergamo", 18° Forum Risk Management, 21-24/11/2023, Arezzo
- Tereanu C, Matozzo G, Salaroli R "Mappatura delle strategie di gestione del rischio per una assistenza sicura e di qualità nelle RSA della provincia di Bergamo", 18° Forum Risk Management, 21-24/11/2023, Arezzo (poster)
- Tereanu C, Salaroli R "L'assistente familiare: un prezioso alleato per gestire in sicurezza i pazienti fragili a domicilio. Il progetto SMART BADANT dell'ATS di Bergamo", Convegno: "17 settembre giornata mondiale per la sicurezza del paziente: il coinvolgimento attivo dei pazienti, dei familiari e della comunità nella sicurezza dell'assistenza", Regione Lombardia, Milano, 18/09/2023
- Urpis E, Tereanu C "Analisi dei benefici economici associati all'aumento della percentuale di allattamento al seno" XXXIV° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), Messico, 30/08-1/09/2023
- Tereanu C, E. Breda, G. Rocca, M. Valoti, S. Barcella, O. Rinaldi, M. Sofia "L'allattamento al seno per uno sviluppo sostenibile.ATS Bergamo certificata da UNICEF "Comunità Amica dei Bambini" per l'allattamento", XXXIV° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), Messico, 30/08-01/09/2023
- Tereanu C, E. Breda, G. Rocca, M. Valoti, S. Barcella, O. Rinaldi, M. „Sofia La prevenzione della fragilità inizia dalla nascita: ATS Bergamo certificata da UNICEF "Comunità Amica dei Bambini" per l'allattamento". Laboratorio Sanità 20/30 Lombardia, Bergamo, 14 e 15/06/2023 (poster)
- Tereanu C: "Introduzione al contesto locale", webinar ALASS "Reperimento di professionisti per la sanità territoriale. Sviluppo delle competenze e il revolutionary task shifting", Bergamo 31/05/2023

- Tereanu C, Biesta M.E., Del Brocco D, Biffi L, Rinaldi O, Sorice A, Sofia M Aggressioni nei confronti dei professionisti addetti ad attività di vigilanza e controllo: metodologie di rilevazione a confronto, Forum Risk Management 2022, 22-25/11/2022 (submitted)
- Tereanu C, Urpis E, Moretti R, Sofia M, Rinaldi O. La tecnica Safety Walk Round: una opportunità per migliorare la sicurezza del paziente nel servizio di continuità assistenziale XXXII° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 1-3/09/2022
- Tereanu C, Tessandri L, Amboni P.A, Signorelli P, Rinaldi O, Sofia M "La digitalizzazione della fase pre-analitica del processo di screening dei tumori del colon-retto nella provincia di Bergamo: una prima analisi del suo impatto sulla riduzione delle non-conformità", Forum Risk Management 2021, 30/11/2021-3/12/2021, Arezzo (poster)
- Tereanu C, Breda E, Biffi L, Monesi G, Brivio F, Greco A, Boffelli A, Rocca G, Crotti G, Sampietro G, Sofia M "Il Percorso territoriale dedicato alle donne gravide e puerpere SARS-CoV-2 positive dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) Bergamo: indagine conoscitiva", Forum Risk Management 2021, 30/11/2021-3/12/2021, Arezzo (poster)
- Lattarulo R, Fragnelli GR, Sponselli GM, Di Candia M, Capogrosso T, Tereanu C, Defilippis V, Mastronuzzi L, Conversano M. Audit organizzativo per la verifica della sicurezza del processo vaccinale anti-COVI19 nei Punti Vaccinali di Popolazione del versante occidentale dell'ASL di Taranto Forum Risk Management 2021, 30/11/2021-3/12/2021, Arezzo (poster)
- Buta G, Tereanu C, Roncali J, Ghelase SM, Cara ML "What do Family Doctors Think about Patient Safety Culture in the Republic of Moldova?", International Conference on Nanotechnologies and Biomedical Engineering, 3-5/11/2021, Chisinau, Repubblica Moldova
- Tereanu C, Cremaschini M, Roncali J, Tersalvi CA "La cultura della sicurezza dei pazienti dal punto di vista dei medici di continuità assistenziale nella provincia di Bergamo, Italia. Baseline assessment.", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021
- Tereanu C, Imbrogno P., Antonioli L., Tersalvi C.A., Paiano A., Cadum E., Silva S., Politi P., Marazza G., Lanfredini L. Trend della cultura della sicurezza dal punto di vista degli operatori dei Dipartimenti di Prevenzione (DP) della Lombardia", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021
- Urpis E, Tereanu C, Noll A, Herghea D, Malancea RI, Tinca A, Eclemea I, Rasnoveanu D, Ghelase MS, Smith TR, Heddings AA "Trend della cultura della sicurezza dal punto di vista degli operatori del settore ospedaliero in Romania", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021
- Buta G, Tereanu C, Roncali J, Ghelase SM, Cara M "La cultura della sicurezza dei pazienti dal punto di vista dei medici di famiglia della Rep. Moldova. Baseline assessment.", XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021
- Tessandri L., Tereanu C., Amboni PA., Signorelli P, Antonioli L. „Lo screening dei tumori del colon retto nella provincia di Bergamo in epoca SARS-Cov-2: dall'analisi del processo alla riduzione in fase pre-analitica del rischio clinico". XXXI° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 16-18/09/2021
- Biffi L, Baldi A, Bernardi S, Biazzo B, Brambilla P, Varminati S, Maino E, Modesti T, Nita E, Tersalvi C.A., Sacchezin, Saffioti C, Tereanu C." Pandemia da COVID-19. Il supporto psicologico dalla popolazione alla rete territoriale", 15° Forum Risk Management 2020, 15-17/12/2020, Arezzo (poster)
- Tereanu C, Antonioli L, Tessandri L, Giannetta M, Trezzi L, Biffi L, Rocca G, Breda E, Maffi R, Tersalvi C.A. „Fronteggiando i primi 100 giorni dell'epidemia COVID-19: L'esperienza del Dipartimento di Prevenzione e Igiene Sanitaria dell'ATS di Bergamo", 15° Forum Risk Management 2020, 15-17/12/2020, Arezzo (poster)
- Tereanu C, Lattarulo L, Giannetta M, Trezzi L, Imbrogno P, Tersalvi CA, Il progetto AMICO, poster, 14° Forum Risk management in Sanità, Firenze, 26-29/11/2019
- Tereanu C, Oppezzo MC e il GdL dei risk managers ATS. Progetto ATS Lombarde: infezioni nelle RSA. 2° Network Risk management in Sanità, 20/06/2019, Regione Lombardia, Milano
- Tereanu C, Sampietro G, Ciampichini R, Ape G, Frigeri G, Zucchi R. "Progetto inter-aziendale per la prevenzione delle infezioni associate all'assistenza nelle RSA: risultati preliminari dell'ATS Bergamo", Laboratorio ALASS, 31/05/2019, Craiova, Romania
- Tereanu C, Giannetta M, Lattarulo R, Auriemma V, Gentile S, Imbrogno P. "L'esperienza del Dipartimento di Igiene e Prevenzione sanitaria dell'ATS Bergamo nella gestione del rischio: il progetto AMICO", Laboratorio ALASS, 31/05/2019, Craiova, Romania
- Carugno M, Imbrogno P, Zucchi A, Ciampichini R, Tereanu C, Sampietro G, Barbaglio G, Pesenti B, Pesatori Angela C, Consonni D "Health effects of exposure to aircraft noise: a cross-sectional study on adult residents near the Orio al Serio International Airport, Italy", International Society for Environmental Epidemiology, 25-28/08/2019, Utrecht, Olanda
- Auriemma V, Tessandri L, Pesenti B, Tereanu C "Evidence based Prevention e Malattie Cardiovascolari: valutazione d'efficacia di interventi di prevenzione primaria finalizzati alla riduzione del rischio", XXIX° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 6-8/09/2018, Lyon (Francia)

- Tereanu C, Smith SA., Ghelase MS, Sampietro G, Molnar A, Furtunescu FL, Dragoescu A, Stanescu C, Moraru D, Gavrilă O, Patrascu A, Golli AL, Dragomir MI. Proprietà psicometriche del Questionario statunitense sulla cultura della sicurezza dei pazienti HSOPSC applicato agli ospedali rumeni: risultati del progetto internazionale IRIDE, XXVIII° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 7-9/09/2017, Liège (Belgio).
- Zucchi A, Consonni D, Ciampichini R, Imbrogno P, Sampietro G, Tereanu C, Pesenti B, Barbaglio G, Bertazzi PA "Studio epidemiologico sullo stato di salute dei residenti in vicinanza dell'aeroporto di Bergamo - Orio al Serio: principali risultati", XXXIX° Congresso AIE, 28/10/2015, Milano.
- Tereanu C, Sampietro G, Antonioli L, Pesenti B, Sala L, Brioschi D, Viscardi M, Cecchetti R., Prati C., Arvati M. and Barbaglio G. "Servizi di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione (SIAN) nelle ASL del nord Italia: indagine conoscitiva sulla cultura degli operatori rispetto alla sicurezza del paziente/utente", poster, XXXIX° Congresso AIE, 28/10/2015, Milano.
- Tereanu C, Furtunescu F, Ghelase M, Moraru D, Sicanu D, Turcanu T., Cliscovschi T, Manolachi A, Buta G, Molnar A, Etco C, Pesenti B "Retea pentru imbunatatirea sigurantei pacientilor: primele rezultate ale proiectului IRIS", XXVI° CALASS, 3-5/09/2015 Ancona.
- Tereanu C., Smith S.A., Sampietro G., Pesenti B., Sarnataro F., Mazzoleni G., Brioschi D., Sala L., Airoldi C. and Barbaglio G. "Proprietà psicometriche del Questionario sulla cultura della sicurezza dei pazienti in ospedale (HSOPSC) applicato ai Dipartimenti di Prevenzione italiani: risultati del progetto internazionale IRIDE" la XXV° conferenza annuale dell'Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari (CALASS), 4-6/09/2014, Granada (Spagna).

Distinti saluti.

**IL Direttore Sanitario ATS Bergamo  
Dott.ssa Nicoletta Castelli**

Documento originale sottoscritto mediante firma digitale e conservato agli atti dell'ATS in conformità alle vigenti disposizioni (D.lgs. 82/2005 e disposizioni attuative)

Firmato da:  
NICOLETTA CASTELLI  
Codice fiscale: CSTNLT60T70E5070  
Valido da: 20-07-2023 11:41:43 a: 20-07-2026 02:00:00  
Certificato emesso da: InfoCert Qualified Electronic Signature CA 3, InfoCert S.p.A. IT  
Riferimento temporale 'SigningTime': 22-04-2024 10:33:31  
Motivo: Approvo il documento